

Boletim de Monitoramento  
**SISTEMA SEBRAE**

Nº 01/2016 - Fevereiro



**SME2.0**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico



Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos  
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretora-Técnica

Vinicius Nobre Lages  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo - Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho (Sebrae/NA)  
Elizis Maria de Faria  
Bruno Oliveira Barros  
Jéssica Braga Gusmão  
Fernanda Barbosa Pires

## BOLETIM DO SME – Nº. 01/2016

INFORMAÇÕES REFERENTES AO PERÍODO DE JANEIRO A FEVEREIRO DE 2016

SISTEMA SEBRAE

Os indicadores do Boletim foram gerados conforme Instrução Normativa 37, subseção 6.4.5.

Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF	1
1. Indicador de Desempenho	2
2. Metas Mobilizadoras	3
2.1. Meta 1	4
2.2. Meta 2	5
2.3. Meta 3	6
2.4. Meta 4	7
2.5. Meta 5	8
2.6. Meta 6	9
2.7. Meta 7	10
3. Indicadores de Atendimento	11
3.1. Nº de Clientes Atendidos	11
3.2. Atendimentos Por Categoria	12
4. Indicadores Operacionais	14
4.1. Execução Orçamentária	14
4.2. Execução Orçamentária de Parceiros	15
4.3. Limites Orçamentários	16
4.4. Programas Nacionais de Atendimento	17
5. Indicadores de Gestão de Projetos	18
5.1. Marcos Críticos	18
6. Boletim por Sebrae UF	
Acre	19
Alagoas	22
Amazonas	25
Amapá	28
Bahia	31
Ceará	34
Distrito Federal	37
Espírito Santo	40
Góias	43
Maranhão	46
Minas Gerais	49
Mato Grosso do Sul	52
Mato Grosso	55
Pará	58
Paraíba	61
Pernambuco	64
Piauí	67
Paraná	70
Rio de Janeiro	73
Rio Grande do Norte	76
Rondônia	79
Roraima	82
Rio Grande do Sul	85
Santa Catarina	88
Sergipe	91
São Paulo	94
Tocantins	97

## Resumo do Desempenho dos SEBRAE/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras (1)	Execução Orçamentária no Ano	Execução Orçamentária de Parceiros no Ano
AC	33,4%	4	7,3%	1,0%
AL	21,6%	5	8,9%	0,0%
AM	27,3%	3	11,8%	6,0%
AP	13,4%	2	9,6%	0,0%
BA	26,2%	2	8,9%	0,0%
CE	24,2%	3	9,5%	0,1%
DF	30,8%	3	10,2%	0,0%
ES	30,3%	3	7,8%	0,0%
GO	19,8%	3	9,1%	0,0%
MA	6,8%	2	10,1%	1,1%
MG	18,2%	3	9,2%	0,2%
MS	13,8%	2	8,4%	0,0%
MT	11,0%	1	11,0%	0,0%
PA	20,0%	5	8,5%	0,0%
PB	12,3%	0	11,3%	0,0%
PE	15,2%	1	8,3%	0,0%
PI	21,3%	4	9,5%	0,8%
PR	34,4%	4	9,9%	0,0%
RJ	20,0%	4	11,1%	0,0%
RN	23,3%	5	9,2%	0,4%
RO	21,0%	2	12,3%	0,0%
RR	23,3%	4	5,9%	0,0%
RS	24,9%	3	8,9%	1,6%
SC	30,3%	5	8,0%	0,0%
SE	28,1%	6	11,2%	4,2%
SP	18,3%	5	14,2%	0,0%
TO	47,5%	3	10,2%	0,0%

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

(1) Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

(2) Quantidade de limites cumpridos no período, de um total de 9 limites.

(3) O percentual até o período é 16,7% do previsto.

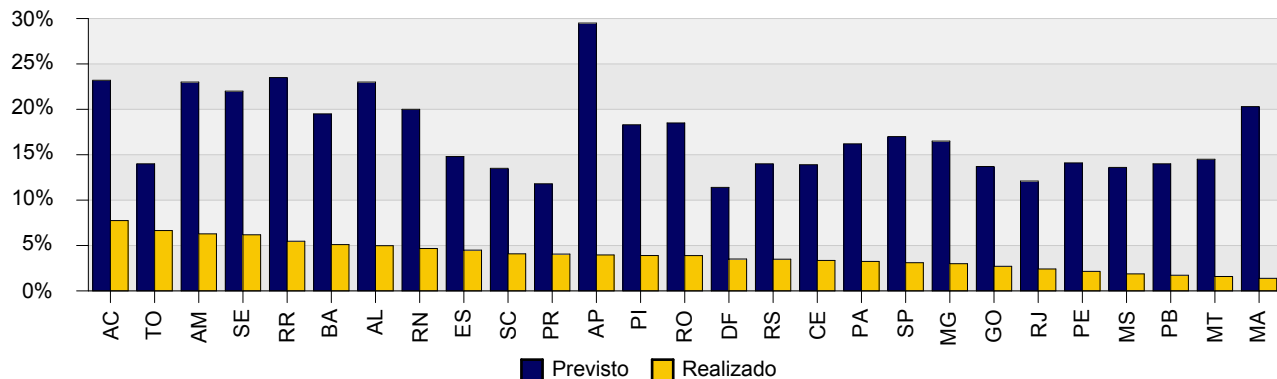
A Execução entre 8,4% e 16,6% indica atenção, para a realização dos valores previstos.

# 1. Indicador de Desempenho

## Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos / Base SRF	Indicador Previsto	% Realizado
TO	73.196	4.867	6,6%	14,0%	47,5%
PR	717.778	29.112	4,1%	11,8%	34,4%
AC	26.540	2.056	7,7%	23,2%	33,4%
DF	201.526	7.075	3,5%	11,4%	30,8%
ES	249.479	11.202	4,5%	14,8%	30,3%
SC	449.727	18.368	4,1%	13,5%	30,3%
SE	66.413	4.106	6,2%	22,0%	28,1%
AM	100.114	6.291	6,3%	23,0%	27,3%
BA	626.499	31.949	5,1%	19,5%	26,2%
RS	784.056	27.371	3,5%	14,0%	24,9%
CE	346.990	11.648	3,4%	13,9%	24,2%
RN	134.941	6.299	4,7%	20,0%	23,3%
RR	19.250	1.053	5,5%	23,5%	23,3%
AL	109.562	5.455	5,0%	23,0%	21,6%
PI	94.895	3.698	3,9%	18,3%	21,3%
RO	76.398	2.972	3,9%	18,5%	21,0%
PA	230.140	7.471	3,2%	16,2%	20,0%
RJ	1.063.393	25.678	2,4%	12,1%	20,0%
GO	389.919	10.564	2,7%	13,7%	19,8%
SP	3.082.375	95.767	3,1%	17,0%	18,3%
MG	1.179.272	35.360	3,0%	16,5%	18,2%
PE	337.231	7.250	2,1%	14,1%	15,2%
MS	146.810	2.755	1,9%	13,6%	13,8%
AP	24.421	967	4,0%	29,5%	13,4%
PB	134.326	2.317	1,7%	14,0%	12,3%
MT	199.739	3.172	1,6%	14,5%	11,0%
MA	156.014	2.162	1,4%	20,3%	6,8%
<b>Total</b>	<b>11.021.004</b>	<b>366.985</b>	<b>3,3%</b>	<b>15,6%</b>	<b>21,3%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### Painel de Realização das Metas Mobilizadoras

UF	% Realização						
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 6	Meta 7
	Atendimento a pequenos negócios	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	Atendimento a Microempreendedor Individual	Atendimento a Microempresas	Atendimento a pequenas empresas	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	Fidelização
AC	33,4%	20,1%	44,6%	7,9%	21,0%	0,0%	1,7%
AL	21,6%	19,2%	27,1%	4,4%	32,8%	0,0%	4,0%
AM	27,4%	7,7%	37,0%	6,2%	16,4%	0,0%	9,1%
AP	13,4%	14,8%	18,0%	5,1%	9,4%	0,0%	2,9%
BA	26,1%	14,9%	38,4%	6,9%	11,8%	0,0%	2,2%
CE	24,1%	20,5%	35,6%	11,2%	15,6%	0,0%	3,3%
DF	30,7%	14,1%	58,8%	10,2%	25,7%	0,0%	2,2%
ES	30,4%	9,9%	38,6%	12,4%	38,3%	0,0%	4,8%
GO	19,8%	4,9%	24,0%	11,2%	6,0%	0,0%	7,9%
MA	6,8%	14,6%	8,5%	3,5%	27,6%	0,0%	1,8%
MG	18,2%	36,6%	23,0%	11,8%	14,5%	0,0%	2,6%
MS	13,8%	14,4%	19,6%	4,8%	21,8%	0,0%	2,2%
MT	11,0%	6,0%	15,8%	5,1%	10,9%	0,0%	2,7%
PA	20,0%	25,4%	21,7%	13,0%	22,7%	0,0%	5,5%
PB	12,3%	8,4%	14,2%	7,6%	16,0%	0,0%	1,8%
PE	15,3%	3,5%	21,8%	4,3%	10,4%	0,0%	1,2%
PI	21,3%	13,3%	26,0%	15,3%	18,1%	0,0%	7,9%
PR	34,2%	2,2%	34,9%	33,5%	32,2%	0,0%	3,6%
RJ	20,0%	22,6%	22,7%	7,6%	41,5%	0,0%	2,7%
RN	23,3%	23,0%	27,8%	16,2%	19,0%	0,0%	6,1%
RO	21,0%	7,3%	28,9%	5,6%	8,2%	0,0%	2,4%
RR	23,3%	37,5%	29,3%	14,3%	10,4%	0,0%	4,3%
RS	24,9%	10,0%	43,3%	9,0%	11,2%	0,0%	12,2%
SC	30,2%	9,6%	40,8%	21,3%	38,2%	0,0%	9,2%
SE	28,1%	62,9%	28,6%	24,8%	44,7%	0,0%	14,2%
SP	18,2%	19,9%	20,7%	13,1%	26,0%	0,0%	7,9%
TO	45,7%	13,3%	67,5%	12,2%	11,3%	0,0%	10,4%
<b>Sistema</b>	<b>21,3%</b>	<b>17,7%</b>	<b>27,1%</b>	<b>12,2%</b>	<b>21,8%</b>	<b>0,0%</b>	<b>5,7%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.1. Meta 1

### Ampliar o número de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Meta 1		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.161	2.056	33,4%
AL	25.199	5.455	21,6%
AM	22.981	6.291	27,4%
AP	7.212	967	13,4%
BA	122.430	31.949	26,1%
CE	48.300	11.648	24,1%
DF	23.061	7.075	30,7%
ES	36.828	11.202	30,4%
GO	53.351	10.564	19,8%
MA	31.680	2.162	6,8%
MG	194.580	35.360	18,2%
MS	20.000	2.755	13,8%
MT	28.945	3.172	11,0%
PA	37.275	7.471	20,0%
PB	18.810	2.317	12,3%
PE	47.390	7.250	15,3%
PI	17.350	3.698	21,3%
PR	85.000	29.112	34,2%
RJ	128.454	25.678	20,0%
RN	26.988	6.299	23,3%
RO	14.152	2.972	21,0%
RR	4.523	1.053	23,3%
RS	110.000	27.371	24,9%
SC	60.747	18.368	30,2%
SE	14.628	4.106	28,1%
SP	526.723	95.767	18,2%
TO	10.651	4.867	45,7%
<b>Total</b>	<b>1.723.419</b>	<b>366.985</b>	<b>21,3%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.2. Meta 2

### Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	616	124	20,1%
AL	2.519	484	19,2%
AM	2.298	176	7,7%
AP	721	107	14,8%
BA	12.243	1.821	14,9%
CE	5.300	1.087	20,5%
DF	4.750	669	14,1%
ES	3.683	363	9,9%
GO	2.668	132	4,9%
MA	3.771	552	14,6%
MG	11.675	4.277	36,6%
MS	1.500	216	14,4%
MT	2.894	174	6,0%
PA	3.728	947	25,4%
PB	2.400	202	8,4%
PE	4.739	165	3,5%
PI	1.735	230	13,3%
PR	4.500	97	2,2%
RJ	12.845	2.905	22,6%
RN	2.699	622	23,0%
RO	1.415	103	7,3%
RR	574	215	37,5%
RS	12.435	1.243	10,0%
SC	7.379	709	9,6%
SE	1.463	920	62,9%
SP	46.750	9.290	19,9%
TO	1.065	142	13,3%
<b>Total</b>	<b>158.365</b>	<b>27.972</b>	<b>17,7%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



### 2.3. Meta 3

#### Atendimento a Microempreendedores Individuais

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	4.244	1.892	44,6%
AL	17.567	4.768	27,1%
AM	15.435	5.704	37,0%
AP	4.472	807	18,0%
BA	73.172	28.121	38,4%
CE	25.096	8.933	35,6%
DF	8.849	5.201	58,8%
ES	23.110	8.922	38,6%
GO	37.346	8.962	24,0%
MA	15.670	1.334	8,5%
MG	106.256	24.399	23,0%
MS	11.000	2.151	19,6%
MT	14.676	2.317	15,8%
PA	27.412	5.940	21,7%
PB	12.025	1.708	14,2%
PE	28.717	6.267	21,8%
PI	9.600	2.495	26,0%
PR	52.000	18.153	34,9%
RJ	96.310	21.883	22,7%
RN	16.142	4.486	27,8%
RO	9.229	2.669	28,9%
RR	2.771	813	29,3%
RS	50.170	21.733	43,3%
SC	23.860	9.743	40,8%
SE	9.582	2.741	28,6%
SP	260.457	53.912	20,7%
TO	6.462	4.364	67,5%
<b>Total</b>	<b>961.630</b>	<b>260.418</b>	<b>27,1%</b>

■	Execução abaixo de 8,3%
■	Execução entre 8,4% e 16,6%
■	Execução entre 16,7% e 99,9%
■	Execução igual ou superior a 100%

## 2.4. Meta 4

### Atendimento a Microempresas

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	1.817	143	7,9%
AL	6.398	282	4,4%
AM	6.360	393	6,2%
AP	2.271	116	5,1%
BA	40.415	2.783	6,9%
CE	20.360	2.272	11,2%
DF	11.508	1.179	10,2%
ES	11.469	1.418	12,4%
GO	12.271	1.377	11,2%
MA	14.907	524	3,5%
MG	69.046	8.162	11,8%
MS	8.000	386	4,8%
MT	12.083	617	5,1%
PA	7.264	942	13,0%
PB	5.645	427	7,6%
PE	15.673	670	4,3%
PI	7.050	1.076	15,3%
PR	25.000	8.385	33,5%
RJ	28.167	2.146	7,6%
RN	8.846	1.432	16,2%
RO	3.869	217	5,6%
RR	1.492	213	14,3%
RS	48.020	4.321	9,0%
SC	32.384	6.907	21,3%
SE	4.478	1.111	24,8%
SP	212.235	27.822	13,1%
TO	3.322	405	12,2%
<b>Total</b>	<b>620.350</b>	<b>75.726</b>	<b>12,2%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.5. Meta 5

### Atendimento a Empresas de Pequeno Porte

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	100	21	21,0%
AL	1.234	405	32,8%
AM	1.186	194	16,4%
AP	469	44	9,4%
BA	8.843	1.045	11,8%
CE	2.844	443	15,6%
DF	2.704	695	25,7%
ES	2.250	862	38,3%
GO	3.735	225	6,0%
MA	1.102	304	27,6%
MG	19.278	2.799	14,5%
MS	1.000	218	21,8%
MT	2.186	238	10,9%
PA	2.599	589	22,7%
PB	1.140	182	16,0%
PE	3.000	313	10,4%
PI	700	127	18,1%
PR	8.000	2.574	32,2%
RJ	3.977	1.649	41,5%
RN	2.000	381	19,0%
RO	1.054	86	8,2%
RR	260	27	10,4%
RS	11.810	1.317	11,2%
SC	4.503	1.718	38,2%
SE	568	254	44,7%
SP	54.031	14.033	26,0%
TO	867	98	11,3%
<b>Total</b>	<b>141.440</b>	<b>30.841</b>	<b>21,8%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.6. Meta 6

### Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas

UF	Meta	Realizado	% Realização
AC	2	0	0,0%
AL	7	0	0,0%
AM	4	0	0,0%
AP	2	0	0,0%
BA	29	0	0,0%
CE	13	0	0,0%
DF	1	0	0,0%
ES	5	0	0,0%
GO	22	0	0,0%
MA	15	0	0,0%
MG	14	0	0,0%
MS	3	0	0,0%
MT	3	0	0,0%
PA	5	0	0,0%
PB	16	0	0,0%
PE	13	0	0,0%
PI	10	0	0,0%
PR	28	0	0,0%
RJ	6	0	0,0%
RN	6	0	0,0%
RO	4	0	0,0%
RR	1	0	0,0%
RS	20	0	0,0%
SC	21	0	0,0%
SE	5	0	0,0%
SP	45	0	0,0%
TO	10	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>310</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 2.7. Meta 7

### Fidelização

UF	Meta	Empresas Fidelizadas	Realizado	% Realizado
AC	47%	49	0,8%	1,7%
AL	50%	506	2,0%	4,0%
AM	40%	833	3,6%	9,1%
AP	50%	104	1,4%	2,9%
BA	35%	933	0,8%	2,2%
CE	50%	809	1,7%	3,3%
DF	50%	250	1,1%	2,2%
ES	27%	473	1,3%	4,8%
GO	35%	1.469	2,8%	7,9%
MA	60%	337	1,1%	1,8%
MG	20%	1.024	0,5%	2,6%
MS	30%	129	0,6%	2,2%
MT	30%	237	0,8%	2,7%
PA	40%	822	2,2%	5,5%
PB	50%	166	0,9%	1,8%
PE	40%	222	0,5%	1,2%
PI	50%	682	3,9%	7,9%
PR	30%	910	1,1%	3,6%
RJ	40%	1.411	1,1%	2,7%
RN	25%	412	1,5%	6,1%
RO	35%	121	0,9%	2,4%
RR	40%	77	1,7%	4,3%
RS	55%	7.382	6,7%	12,2%
SC	41%	2.287	3,8%	9,2%
SE	50%	1.037	7,1%	14,2%
SP	20%	8.302	1,6%	7,9%
TO	20%	222	2,1%	10,4%
<b>Total</b>	<b>32%</b>	<b>31.206</b>	<b>1,8%</b>	<b>5,7%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Nº de Clientes Atendidos

UF	Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios
AC	772	11	2.056
AL	1.851	11.658	5.455
AM	3.193	0	6.291
AP	738	0	967
BA	7.338	2	31.949
CE	3.731	0	11.648
DF	4.814	1	7.075
ES	3.893	0	11.202
GO	4.875	1	10.564
MA	1.126	0	2.162
MG	38.798	10	35.360
MS	700	0	2.755
MT	2.476	0	3.172
NA	99	0	1.016
PA	4.152	1	7.471
PB	2.502	0	2.317
PE	3.823	0	7.250
PI	1.465	2	3.698
PR	4.421	0	29.112
RJ	8.342	0	25.678
RN	4.258	0	6.299
RO	974	0	2.972
RR	522	0	1.053
RS	10.756	35	27.371
SC	7.549	1	18.368
SE	2.042	2	4.106
SP	46.453	0	95.767
TO	2.496	0	4.867
<b>Total</b>	<b>174.159</b>	<b>11.724</b>	<b>368.001</b>

### 3.2. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	39.721	-
	Número de horas	2.839.977	3.304.772	120.612	3,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	32.805	-
	Potenciais empresarios	0	0	5.271	-
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	21.539	-
	Número de Cursos	24.445	24.874	926	3,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5.901	-
	Potenciais Empreendedores	0	0	11.656	-
	Potenciais empresarios	0	0	5.560	-
FAMPE	Número de Operações	0	0	64	-
	número de Pequenos Negócios	0	0	56	-
	Volume de recursos	0	0	3.263.837	-
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	277	276	5	1,8%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	5.486	5.345	423	7,9%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	4.408	4.320	81	1,9%
INFORMAÇÃO	Número de informações	10.605.374	10.498.304	539.766	5,1%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	1.757	1.804	26	1,4%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	626	609	205	33,7%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	26.487	26.584	344	1,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	9.999	9.508	3.286	34,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	4.585	5.209	91	1,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	2.181	3.118	1.681	53,9%
OFICINA	Nº de Oficinas	33.517	34.740	1.172	3,4%
	Nº de Participantes	541.023	564.692	20.553	3,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	10.962	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	4	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.243	-
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	4.598.212	4.852.692	652.663	13,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	338.380	-
	Potenciais empresarios	0	0	147.436	-
PALESTRA	Nº de Palestras	22.438	24.294	2.027	8,3%

### 3.2. Atendimentos Por Categoria

Instrumento	Unidade de Medida	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Exec. no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Participantes	519.349	572.705	38.098	6,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	8.408	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	23.796	-
RODADA	Nº de Pequenos negócios	10.030	10.736	82	0,8%
	Nº de Rodadas	382	401	4	1,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	104.929	108.598	3.428	3,2%
	Nº de Seminário	2.564	1.897	93	4,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.745	-
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	1	-
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.062	-

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

Os indicadores que não apresentam % de execução não foram previstos na fase de planejamento, conforme documentos orientativos em vigor



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.1. Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado Previsão Ajustado Anual
AC	48.117.176	48.156.016	4.995.308	3.523.271	44.632.745	1.472.037	7,3%	7,3%
AL	53.173.906	54.208.744	8.670.188	4.825.858	49.382.886	3.844.330	9,1%	8,9%
AM	62.134.326	62.144.026	8.649.947	7.330.905	54.813.121	1.319.042	11,8%	11,8%
AP	33.112.750	33.300.343	4.573.921	3.194.347	30.105.996	1.379.574	9,6%	9,6%
BA	142.189.081	142.685.081	22.310.967	12.769.204	129.915.877	9.541.763	9,0%	8,9%
CE	102.892.821	102.360.097	14.167.881	9.752.308	92.607.789	4.415.573	9,5%	9,5%
DF	57.000.490	59.595.023	8.932.924	6.100.743	53.494.280	2.832.181	10,7%	10,2%
ES	74.198.858	76.188.803	7.689.844	5.975.298	70.213.505	1.714.546	8,1%	7,8%
GO	91.235.005	96.964.238	12.307.616	8.866.811	88.097.427	3.440.805	9,7%	9,1%
MA	67.887.098	67.921.327	9.421.417	6.848.153	61.073.174	2.573.264	10,1%	10,1%
MG	194.942.451	199.130.368	29.060.817	18.251.202	180.879.166	10.809.615	9,4%	9,2%
MS	65.736.276	67.342.382	10.459.997	5.675.160	61.667.222	4.784.837	8,6%	8,4%
MT	69.416.502	72.767.069	12.256.758	7.983.236	64.783.833	4.273.522	11,5%	11,0%
PA	95.957.683	95.235.269	14.513.645	8.099.932	87.135.337	6.413.713	8,4%	8,5%
PB	57.095.096	58.001.076	9.802.745	6.528.154	51.472.922	3.274.591	11,4%	11,3%
PE	106.113.726	108.210.894	15.359.001	8.942.283	99.268.611	6.416.718	8,4%	8,3%
PI	54.518.260	55.661.075	11.075.629	5.310.029	50.351.046	5.765.600	9,7%	9,5%
PR	142.032.101	146.118.130	16.491.296	14.486.123	131.632.007	2.005.173	10,2%	9,9%
RJ	183.866.891	192.145.407	32.219.965	21.372.021	170.773.386	10.847.944	11,6%	11,1%
RN	58.228.971	60.048.658	19.711.546	5.540.167	54.508.491	14.171.379	9,5%	9,2%
RO	42.043.526	42.361.539	6.588.866	5.199.187	37.162.352	1.389.679	12,4%	12,3%
RR	48.383.388	48.145.579	4.489.602	2.820.102	45.325.476	1.669.500	5,8%	5,9%
RS	166.678.111	176.259.511	19.849.729	15.704.189	160.555.322	4.145.540	9,4%	8,9%
SC	102.568.161	104.913.679	13.993.067	8.425.230	96.488.449	5.567.837	8,2%	8,0%
SE	40.358.251	41.035.575	7.201.639	4.606.934	36.428.641	2.594.705	11,4%	11,2%
SP	492.286.680	499.247.612	85.977.052	70.922.167	428.325.445	15.054.885	14,4%	14,2%
TO	38.634.315	38.625.730	4.942.366	3.942.038	34.683.692	1.000.328	10,2%	10,2%
<b>Total</b>	<b>2.690.801.900</b>	<b>2.748.773.251</b>	<b>415.713.733</b>	<b>282.995.054</b>	<b>2.465.778.197</b>	<b>132.718.679</b>	<b>10,5%</b>	<b>10,3%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

## 4.2. Execução Orçamentária de Parceiros

UF	Previsto Original	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Original	% Realizado Previsto Ajustado
AC	6.088.000	6.088.000	60.000	6.028.000	1,0%	1,0%
AL	244.000	244.000	0	244.000	0,0%	0,0%
AM	1.968.388	2.067.888	124.000	1.943.888	6,3%	6,0%
AP	1.576.600	1.651.600	0	1.651.600	0,0%	0,0%
BA	2.805.535	822.984	0	822.984	0,0%	0,0%
CE	4.438.933	3.286.831	3.626	3.283.205	0,1%	0,1%
DF	1.849.400	1.523.543	0	1.523.543	0,0%	0,0%
ES	9.973.872	9.008.872	0	9.008.872	0,0%	0,0%
GO	5.505.675	7.206.321	0	7.206.321	0,0%	0,0%
MA	5.718.279	2.845.599	30.000	2.815.599	0,5%	1,1%
MG	5.811.141	23.498.518	57.000	23.441.518	1,0%	0,2%
MS	1.906.625	1.906.625	0	1.906.625	0,0%	0,0%
PA	1.126.861	378.141	0	378.141	0,0%	0,0%
PB	4.640.000	6.080.000	0	6.080.000	0,0%	0,0%
PE	9.128.227	10.321.203	0	10.321.203	0,0%	0,0%
PI	7.187.307	7.212.597	60.000	7.152.597	0,8%	0,8%
PR	350.000	350.000	0	350.000	0,0%	0,0%
RJ	0	309.217	0	309.217	0,0%	0,0%
RN	2.361.500	4.837.400	20.000	4.817.400	0,8%	0,4%
RO	2.287.410	1.598.410	0	1.598.410	0,0%	0,0%
RR	575.200	601.000	0	601.000	0,0%	0,0%
RS	10.811.702	10.974.115	174.925	10.799.190	1,6%	1,6%
SC	4.423.500	3.073.500	0	3.073.500	0,0%	0,0%
SE	1.311.706	2.976.206	124.000	2.852.206	9,5%	4,2%
SP	36.011.018	36.246.635	5.000	36.241.635	0,0%	0,0%
TO	0	1.004.686	0	1.004.686	0,0%	0,0%
<b>Total</b>	<b>128.100.879</b>	<b>146.113.891</b>	<b>658.551</b>	<b>145.455.340</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,5%</b>

Execução abaixo de 8,3%
Execução entre 8,4% e 16,6%
Execução entre 16,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

### 4.3. Limites Orçamentários

UF	Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Limites	Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
AC	44,4	21,5	0,0	39,8	0,1	2,0	70,1	0,3	1,5
AL	41,2	48,2	0,4	45,8	0,0	0,0	89,7	0,3	1,0
AM	48,9	17,0	0,6	52,6	0,2	0,3	61,6	3,7	2,7
AP	72,7	6,2	0,7	37,9	0,4	0,0	100,0	3,3	1,6
BA	14,2	8,9	0,0	50,1	0,0	0,0	50,8	0,0	4,0
CE	58,9	8,2	1,5	38,4	0,1	8,0	86,9	3,0	0,9
DF	55,2	43,2	0,9	51,2	0,0	0,2	46,0	5,6	1,9
ES	40,4	24,8	2,0	41,0	0,1	0,0	93,1	6,5	0,5
GO	17,2	38,4	0,4	46,4	0,5	5,3	106,3	1,0	1,7
MA	35,1	8,2	1,6	37,0	0,1	0,0	46,1	2,8	4,8
MG	36,3	4,4	0,3	43,5	0,0	0,0	121,2	3,4	2,8
MS	28,2	16,5	0,3	41,5	0,0	0,0	65,2	1,4	3,2
MT	30,8	5,5	2,2	51,7	0,0	0,7	69,2	4,9	3,5
PA	45,6	13,5	1,6	45,4	0,1	2,6	94,2	3,2	2,5
PB	76,7	7,2	2,1	47,4	0,0	34,8	59,9	2,6	3,2
PE	51,3	10,7	0,7	40,3	0,1	67,2	97,0	0,8	2,4
PI	50,2	15,7	0,1	43,9	0,0	2,8	68,7	2,7	1,1
PR	32,6	21,6	0,0	41,3	0,0	10,6	33,6	4,8	4,2
RJ	39,5	42,1	1,5	43,4	0,1	69,0	41,7	8,3	2,3
RN	58,4	29,2	1,1	40,8	0,1	45,2	68,5	2,0	3,2
RO	27,4	24,4	2,9	44,6	0,2	109,3	130,2	1,3	1,1
RR	68,3	56,6	3,1	23,3	0,0	19,9	42,6	0,0	0,6
RS	51,5	26,1	2,2	38,4	0,1	1,9	96,7	1,8	5,6
SC	26,9	8,4	0,4	30,6	0,0	10,2	39,5	16,4	3,2
SE	33,6	6,9	0,3	46,4	0,0	7,2	125,2	1,6	0,6
SP	23,0	22,1	0,9	47,2	0,2	0,4	47,3	9,1	3,4
TO	55,5	0,0	0,2	58,8	0,0	0,0	98,2	1,0	1,0

#### 4.4. Programas Nacionais de Atendimento

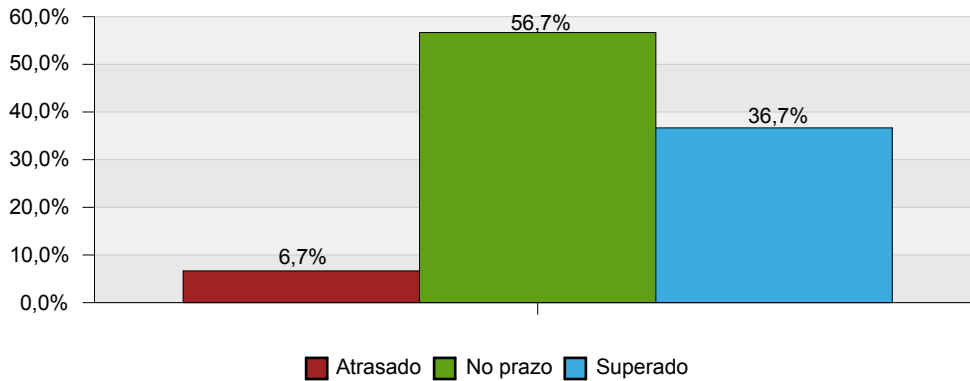
Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	17.938.519	16.439.547	91,6%	17.141.278	1.312.871	7,7%	853.834	427	0,1%	52.308	9.883	18,9%
PG - Educação Empreendedora	2.730.797	2.595.197	95,0%	2.258.056	54.336	2,4%	1.067.610	5.419	0,5%	-	11.516	-
PG - Encadeamento Produtivo	12.107.597	2.894.565	23,9%	7.262.208	443.441	6,1%	3.125.199	8.038	0,3%	-	319	-
PG - Negócio a Negócio	32.643.677	6.167.923	18,9%	23.432.987	2.306.999	9,8%	10.537.981	807.240	7,7%	438.946	2.142	0,5%
PG - Sebraetec	0	0	-	35.826.996	2.619.949	7,3%	25.639.411	239.616	0,9%	-	538	-
<b>Total</b>	<b>65.420.590</b>	<b>28.097.232</b>	<b>42,9%</b>	<b>85.921.525</b>	<b>6.737.595</b>	<b>7,8%</b>	<b>41.224.035</b>	<b>1.060.741</b>	<b>2,6%</b>	<b>491.254</b>	<b>24.398</b>	<b>5,0%</b>

\* Para o programa Negócio a Negócio, considera-se como "Nº de Clientes Atendidos" a soma de empresas e de potenciais empresários  
 O programa Educação Empreendedora considera como "Nº de Clientes Atendidos" somente Potenciais Empreendedores.  
 O programa Encadeamento Produtivo não tem meta prevista.  
 O projeto do Programa Sebraetec teve um erro de vinculação em Fevereiro e não está exibindo a informação de previsão e transferência do NA.  
 Para os programas são considerados somente os atendimentos das ações vinculadas.

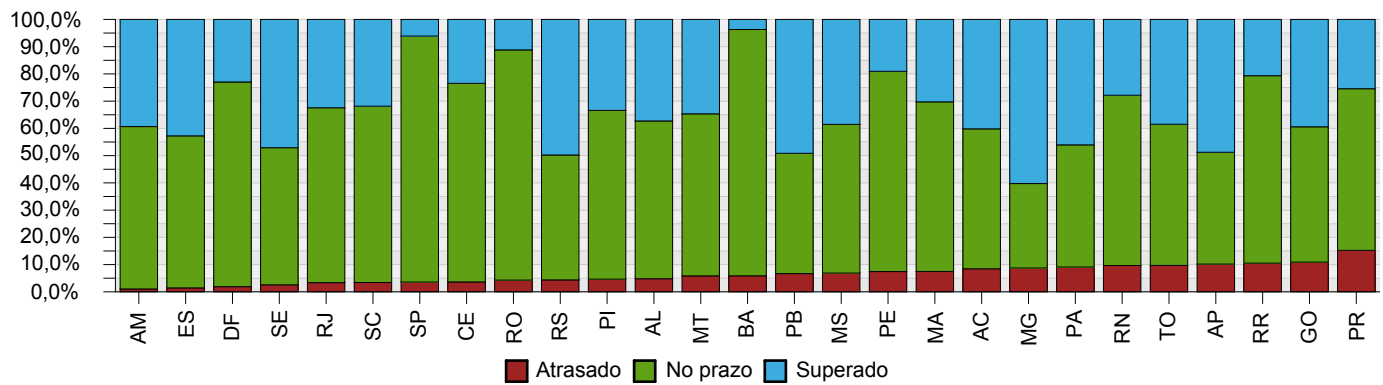
## 5. Indicadores de Gestão de Projetos

### 5.1. Marcos Críticos

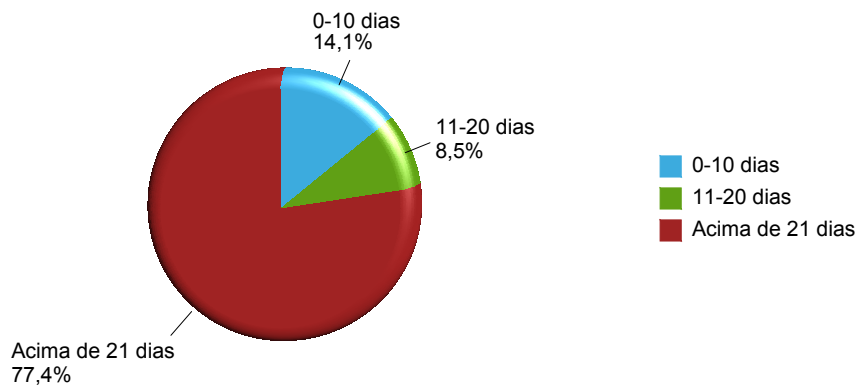
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



#### Atualização de Projetos



## Sebrae Acre

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
26.540	2.056	7,7%	23,2%	33,4%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	6.161	2.056	33,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	616	124	20,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	4.244	1.892	44,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	1.817	143	7,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	100	21	21,0%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	47%	0,8%	1,7%

### 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	93	0,0%
	Número de horas	29.328	29.619	293	1,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	61	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	19	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	85	0,0%
	Número de Cursos	401	401	4	1,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	27	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	56	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	28	28	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	266	286	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	967	967	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	55.362	55.362	19.919	36,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	11	11	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	100	100	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	15	15	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	129	129	0	0,0%
	Nº de Participantes	1.360	1.360	0	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	11.666	11.763	2.802	23,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.006	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	430	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	405	405	34	8,4%
	Nº de Participantes	5.356	5.356	651	12,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	37	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	572	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
RODADA	Nº de Pequenos negócios	47	47	0	0,0%
	Nº de Rodadas	3	3	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	470	470	0	0,0%
	Nº de Seminário	6	6	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
772	11	2.056	19.889	19.461	428

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
48.117.176	48.156.016	3.523.271	44.632.745	1.472.037	7,3%	7,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
30.622.590	60.000	30.562.590	0,2%	6.088.000	60.000	6.028.000	1,0%

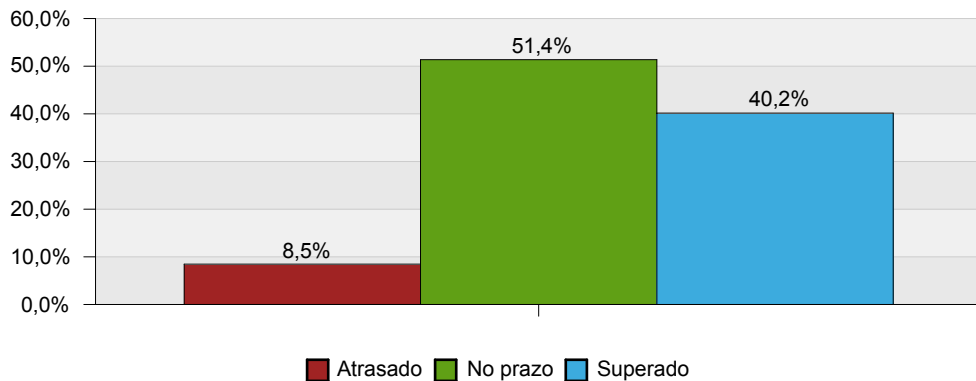
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.768.412	458.266	2.310.146	2.653.812	552.006	2.220.565	16,3%	94,5%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
44,4	21,5	0,0	39,8	0,1	2,0	70,1	0,3	1,5

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	157.377	157.377	100,0%	157.377	8.938	5,7%	13.969	0	0,0%	360	3	0,8%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	300.000	560	0,2%	-	11	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	59.032	0	0,0%	59.032	0	0,0%	3.000	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	114.600	0	0,0%	114.600	13.000	11,3%	0	0	0,0%	2.500	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	81.240	23.000	28,3%	14.560	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>331.009</b>	<b>157.377</b>	<b>47,5%</b>	<b>412.249</b>	<b>44.938</b>	<b>10,9%</b>	<b>331.529</b>	<b>560</b>	<b>0,2%</b>	<b>2.860</b>	<b>14</b>	<b>0,5%</b>



# Sebrae Alagoas

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
109.562	5.455	5,0%	23,0%	21,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	25.199	5.455	21,6%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.519	484	19,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	17.567	4.768	27,1%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	6.398	282	4,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.234	405	32,8%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	7	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	50%	2,0%	4,0%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	671	0,0%
	Número de horas	78.797	88.408	1.805	2,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	527	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	124	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	11.676	0,0%
	Número de Cursos	349	347	351	101,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	9	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	11.655	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	5	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	5	5	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	5.687	5.743	2.742	47,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	33	33	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	243	233	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	50	50	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	346	346	12	3,5%
	Nº de Participantes	5.482	5.487	323	5,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	82	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	29	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	61.317	55.381	7.780	14,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5.338	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.196	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.040	1.040	141	13,6%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Participantes	9.970	9.970	865	8,7%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	861	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	101	101	0	0,0%
	Nº de Rodadas	8	8	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	842	842	0	0,0%
	Nº de Seminário	36	36	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
1.851	11658	5.455	2.358	0	2.358

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
53.173.906	54.208.744	4.825.858	49.382.886	3.844.330	9,1%	8,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
576.000	0	576.000	0,0%	244.000	0	244.000	0,0%

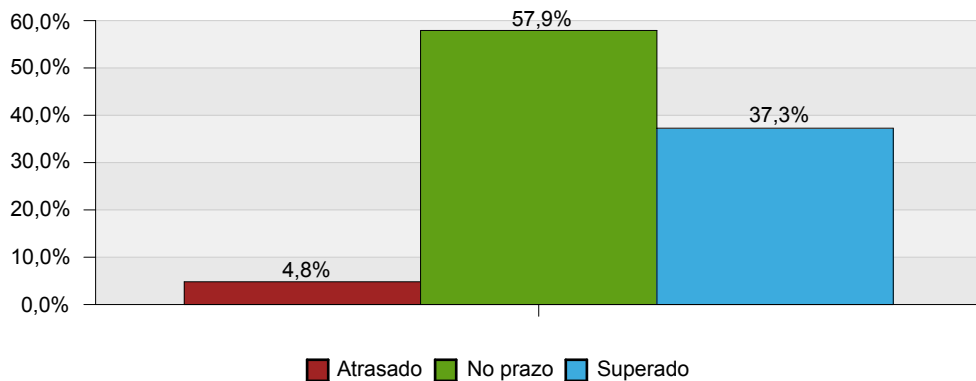
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10.446.790	2.205.400	8.241.390	10.193.803	3.155.578	9.538.843	6,4%	29,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
41,2	48,2	0,4	45,8	0,0	0,0	89,7	0,3	1,0

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	528.215	528.215	100,0%	528.215	25.659	4,9%	0	0	0,0%	1.080	482	44,6%
PG - Educação Empreendedora	175.100	175.100	100,0%	175.100	0	0,0%	0	0	0,0%	-	11.505	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	338.394	12.337	3,6%	0	0	0,0%	-	30	0,0%
PG - Negócio a Negócio	700.316	140.063	20,0%	700.316	40	0,0%	0	0	0,0%	5.936	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.577.463	13.916	0,9%	1.944.134	111.840	5,8%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.403.631</b>	<b>843.378</b>	<b>60,1%</b>	<b>3.319.488</b>	<b>51.953</b>	<b>1,6%</b>	<b>1.944.134</b>	<b>111.840</b>	<b>5,8%</b>	<b>7.016</b>	<b>12.017</b>	<b>171,3%</b>

# Sebrae Amazonas

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
100.114	6.291	6,3%	23,0%	27,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	22.981	6.291	27,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.298	176	7,7%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	15.435	5.704	37,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	6.360	393	6,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.186	194	16,4%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	40%	3,6%	9,1%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1.890	0,0%
	Número de horas	69.680	70.468	3.449	4,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.552	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	195	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	389	0,0%
	Número de Cursos	958	958	28	2,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	42	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	200	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	11	11	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	203	203	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	68	68	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	28.880	28.725	5.486	19,1%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	13	13	1	7,7%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	4	4	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	63	63	3	4,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	20	20	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	13	13	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	25	25	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	718	718	24	3,3%
	Nº de Participantes	14.088	14.088	783	5,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	123	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	370	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	50.329	49.699	9.310	18,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5.347	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	2.491	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	395	395	14	3,5%
	Nº de Participantes	8.595	8.595	317	3,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	20	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	288	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	120	120	2	1,7%
	Nº de Rodadas	15	15	1	6,7%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.705	2.005	0	0,0%
	Nº de Seminário	33	43	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3.193	0	6.291	4.404	0	4.404

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
62.134.326	62.144.026	7.330.905	54.813.121	1.319.042	11,8%	11,8%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
7.844.924	124.000	7.720.924	1,6%	2.067.888	124.000	1.943.888	6,0%

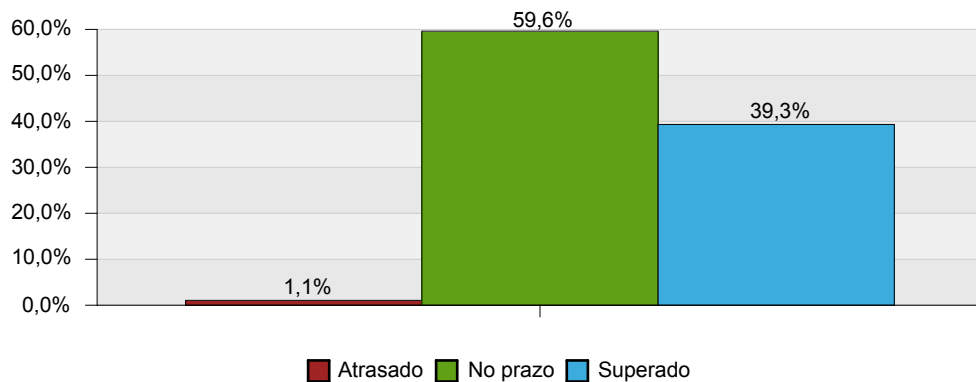
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
7.757.642	2.062.372	5.695.270	6.640.673	550.254	6.090.419	8,3%	26,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
48,9	17,0	0,6	52,6	0,2	0,3	61,6	3,7	2,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	231.495	231.495	100,0%	231.495	0	0,0%	0	0	0,0%	360	52	14,4%
PG - Educação Empreendedora	56.260	56.260	100,0%	24.760	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	88.548	0	0,0%	83.048	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	165.441	0	0,0%	28.760	0	0,0%	0	0	0,0%	3.046	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	18.474	0	0,0%	135.806	0	0,0%	-	3	0,0%
<b>Total</b>	<b>541.744</b>	<b>287.755</b>	<b>53,1%</b>	<b>386.537</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>135.806</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.406</b>	<b>55</b>	<b>1,6%</b>

# Sebrae Amapá

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
24.421	967	4,0%	29,5%	13,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	7.212	967	13,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	721	107	14,8%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	4.472	807	18,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	2.271	116	5,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	469	44	9,4%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	50%	1,4%	2,9%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	303	0,0%
	Número de horas	26.603	26.843	518	1,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	197	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	98	0,0%
CURSO	Número de Cursos	460	451	0	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	7	7	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	8	8	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	65	65	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	146.203	146.203	596	0,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	13	13	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	61	61	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	15	15	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	194	189	0	0,0%
	Nº de Participantes	1.530	1.450	0	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	17.696	17.846	1.834	10,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	871	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	667	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	360	318	0	0,0%
	Nº de Participantes	1.623	2.610	0	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	2	2	0	0,0%
	Nº de Rodadas	2	2	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	810	910	0	0,0%
	Nº de Seminário	28	29	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
738	0	967	481	0	481

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
33.112.750	33.300.343	3.194.347	30.105.996	1.379.574	9,6%	9,6%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
8.158.040	0	8.158.040	0,0%	1.651.600	0	1.651.600	0,0%

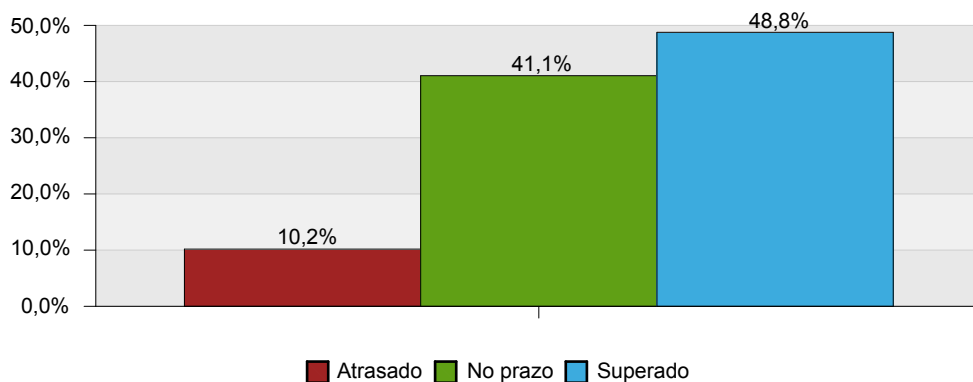
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.469.597	599.877	1.869.720	2.166.879	1.379.282	1.767.650	18,4%	66,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
72,7	6,2	0,7	37,9	0,4	0,0	100,0	3,3	1,6

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	330.718	330.718	100,0%	78.000	16.641	21,3%	108.500	0	0,0%	360	106	29,4%
PG - Educação Empreendedora	10.391	10.391	100,0%	10.391	0	0,0%	300.000	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	26.520	0	0,0%	26.520	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	163.800	0	0,0%	112.000	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>367.629</b>	<b>341.109</b>	<b>92,8%</b>	<b>278.711</b>	<b>16.641</b>	<b>6,0%</b>	<b>520.500</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>360</b>	<b>106</b>	<b>29,4%</b>

## Sebrae Bahia

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
626.499	31.949	5,1%	19,5%	26,2%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	122.430	31.949	26,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.243	1.821	14,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	73.172	28.121	38,4%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	40.415	2.783	6,9%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	8.843	1.045	11,8%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	29	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	35%	0,8%	2,2%

### 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	477	0,0%
	Número de horas	194.297	223.531	1.271	0,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	443	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	27	0,0%
CURSO	Número de Cursos	1.116	1.182	0	0,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.027	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	4	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	4	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	31	55	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	43	18	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	119.926	164.857	7.223	4,4%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	76	71	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	14	15	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.101	852	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	156	152	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	50	50	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	2	2	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.101	1.227	0	0,0%
	Nº de Participantes	17.776	27.784	0	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	306.285	326.702	47.936	14,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	31.412	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	7.317	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	609	1.230	0	0,0%
	Nº de Participantes	21.120	67.455	0	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
RODADA	Nº de Pequenos negócios	230	205	0	0,0%
	Nº de Rodadas	10	10	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	961	1.665	0	0,0%
	Nº de Seminário	259	27	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
7.338	2	31.949	5.909	0	5.909

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
142.189.081	142.685.081	12.769.204	129.915.877	9.541.763	9,0%	8,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3.049.291	0	3.049.291	0,0%	822.984	0	822.984	0,0%

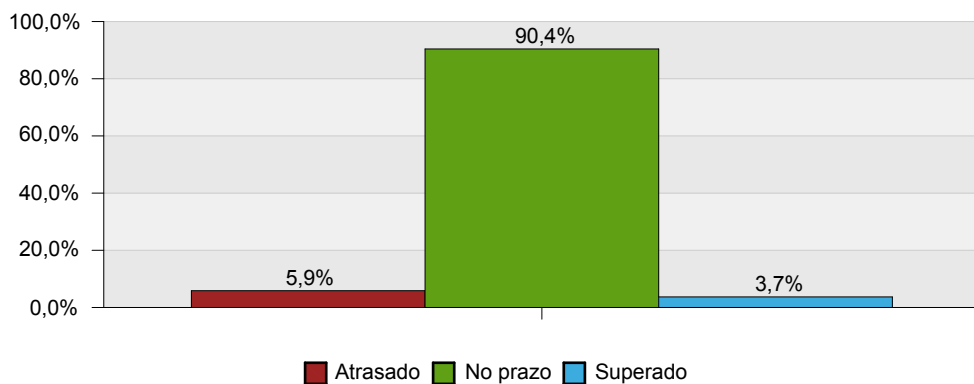
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
19.379.696	5.634.051	13.745.645	8.656.421	1.168.327	7.679.448	11,3%	17,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
14,2	8,9	0,0	50,1	0,0	0,0	50,8	0,0	4,0

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	738.030	738.030	100,0%	738.030	31.104	4,2%	0	0	0,0%	2.475	541	21,9%
PG - Educação Empreendedora	94.264	94.264	100,0%	95.264	0	0,0%	69.500	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	362.283	102.558	28,3%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.102.238	820.447	20,0%	1.528.039	0	0,0%	0	0	0,0%	33.827	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	3.476.373	600.000	17,3%	2.113.541	0	0,0%	-	7	0,0%
<b>Total</b>	<b>5.296.815</b>	<b>1.755.299</b>	<b>33,1%</b>	<b>5.837.706</b>	<b>631.104</b>	<b>10,8%</b>	<b>2.183.041</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>36.302</b>	<b>548</b>	<b>1,5%</b>

# Sebrae Ceará

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
346.990	11.648	3,4%	13,9%	24,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	48.300	11.648	24,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.300	1.087	20,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	25.096	8.933	35,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	20.360	2.272	11,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	2.844	443	15,6%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	50%	1,7%	3,3%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.058	0,0%
	Número de horas	178.469	186.503	9.233	5,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.432	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	173	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	389	0,0%
	Número de Cursos	1.205	1.247	19	1,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	102	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	214	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	9	6	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	136	78	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	350	230	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	1.509.548	1.509.548	2.049	0,1%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	125	112	1	0,9%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	104	84	1	1,2%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	816	744	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	1.085	769	9	1,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	379	355	11	3,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	439	376	4	1,1%
OFICINA	Nº de Oficinas	415	442	5	1,1%
	Nº de Participantes	6.279	6.145	80	1,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	22	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	32	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	128.622	123.388	16.237	13,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	10.335	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.062	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	872	857	47	5,5%
	Nº de Participantes	13.712	12.743	862	6,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	427	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	352	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	245	227	0	0,0%
	Nº de Rodadas	20	17	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.382	1.459	0	0,0%
	Nº de Seminário	121	55	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3.731	0	11.648	1.680	0	1.680

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
102.892.821	102.360.097	9.752.308	92.607.789	4.415.573	9,5%	9,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
14.803.521	3.626	14.799.895	0,0%	3.286.831	3.626	3.283.205	0,1%

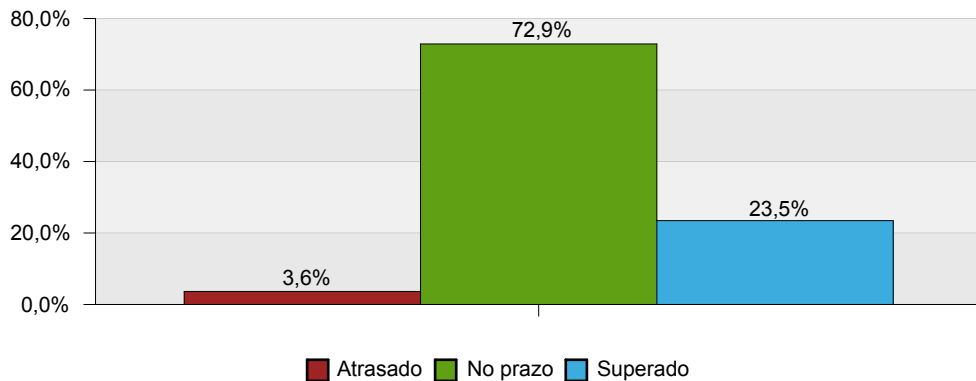
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.213.211	3.729.980	11.483.231	15.212.190	425.398	14.786.792	2,8%	11,4%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
58,9	8,2	1,5	38,4	0,1	8,0	86,9	3,0	0,9

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	625.370	625.370	100,0%	559.915	52.377	9,4%	0	0	0,0%	1.350	45	3,3%
PG - Educação Empreendedora	193.510	193.510	100,0%	193.510	5.040	2,6%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.909.149	581.829	20,0%	1.536.007	213.720	13,9%	0	0	0,0%	23.889	63	0,3%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.596.031	0	0,0%	399.005	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>3.728.029</b>	<b>1.400.709</b>	<b>37,6%</b>	<b>3.885.463</b>	<b>271.137</b>	<b>7,0%</b>	<b>399.005</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>25.239</b>	<b>108</b>	<b>0,4%</b>

## Sebrae Distrito Federal

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
201.526	7.075	3,5%	11,4%	30,8%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	23.061	7.075	30,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.750	669	14,1%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	8.849	5.201	58,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11.508	1.179	10,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	2.704	695	25,7%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	50%	1,1%	2,2%

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	327	0,0%
	Número de horas	62.572	80.506	2.047	2,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	320	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	202	0,0%
	Número de Cursos	169	179	13	7,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	81	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	104	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	9	29	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	15	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	25.400	25.788	3.728	14,5%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	13	15	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	2	2	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	114	240	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	18	18	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	295	302	33	10,9%
	Nº de Participantes	3.363	3.438	592	17,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	61	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	178	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	59.247	75.951	14.809	19,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.835	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	4.565	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	214	221	16	7,2%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Participantes	3.802	3.907	238	6,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	36	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	119	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	20	20	0	0,0%
	Nº de Rodadas	1	1	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	520	540	0	0,0%
	Nº de Seminário	18	19	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4.814	1	7.075	2.951	0	2.951

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
57.000.490	59.595.023	6.100.743	53.494.280	2.832.181	10,7%	10,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
5.825.966	0	5.825.966	0,0%	1.523.543	0	1.523.543	0,0%

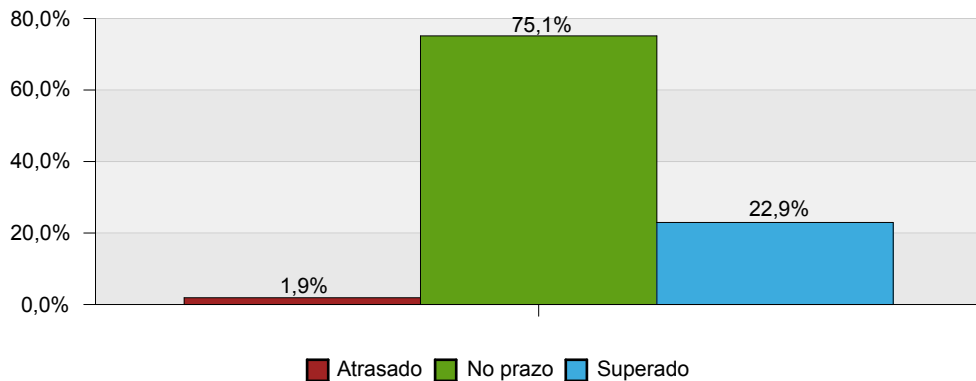
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10.993.797	2.169.731	8.824.066	10.993.797	497.674	10.496.123	4,5%	22,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
55,2	43,2	0,9	51,2	0,0	0,2	46,0	5,6	1,9

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.384.850	1.384.850	100,0%	1.384.850	106.027	7,7%	0	0	0,0%	4.320	618	14,3%
PG - Educação Empreendedora	17.500	17.500	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	210.000	0	0,0%	299.114	51.280	17,1%	0	0	0,0%	-	18	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.040.365	408.073	20,0%	2.040.365	0	0,0%	0	0	0,0%	16.704	2	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	811.091	339.580	41,9%	0	0	0,0%	-	4	0,0%
<b>Total</b>	<b>3.652.715</b>	<b>1.810.423</b>	<b>49,6%</b>	<b>4.535.420</b>	<b>496.887</b>	<b>11,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>21.024</b>	<b>642</b>	<b>3,1%</b>

# Sebrae Espírito Santo

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
249.479	11.202	4,5%	14,8%	30,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	36.828	11.202	30,4%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.683	363	9,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23.110	8.922	38,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	11.469	1.418	12,4%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	2.250	862	38,3%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	27%	1,3%	4,8%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	347	0,0%
	Número de horas	70.846	89.961	3.822	4,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	303	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	22	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	275	0,0%
	Número de Cursos	255	255	16	6,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	115	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	114	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	4	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	185	190	23	12,1%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	80	75	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	27.998	27.998	41.655	148,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	53	53	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	11	11	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	668	668	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	175	175	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	56	56	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	441	441	43	9,8%
	Nº de Participantes	6.279	6.274	732	11,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	295	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	240	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	60.084	78.194	16.447	21,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	10.817	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.675	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	463	462	105	22,7%
	Nº de Participantes	18.895	18.880	1.794	9,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	172	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.459	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	422	422	0	0,0%
	Nº de Rodadas	10	10	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.690	1.690	178	10,5%
	Nº de Seminário	26	26	1	3,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	60	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	111	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3.893	0	11.202	40.788	37.132	3.656

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
74.198.858	76.188.803	5.975.298	70.213.505	1.714.546	8,1%	7,8%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
40.148.380	0	40.148.380	0,0%	9.008.872	0	9.008.872	0,0%

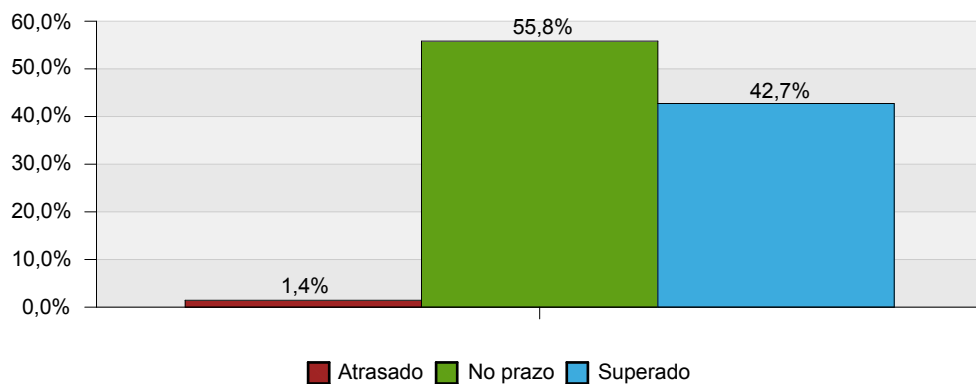
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
7.559.467	2.955.144	4.604.323	5.087.388	50.995	5.036.393	1,0%	1,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
40,4	24,8	2,0	41,0	0,1	0,0	93,1	6,5	0,5

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	823.244	823.244	100,0%	823.244	16.394	2,0%	0	0	0,0%	720	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	8.468	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	734.969	339.286	46,2%	49.232	0	0,0%	73.994	5.618	7,6%	-	29	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.155.710	431.142	20,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	17.850	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	2.134.177	6.171	0,3%	1.920.868	86.232	4,5%	-	5	0,0%
<b>Total</b>	<b>3.713.923</b>	<b>1.593.672</b>	<b>42,9%</b>	<b>3.006.653</b>	<b>22.565</b>	<b>0,8%</b>	<b>2.003.330</b>	<b>91.850</b>	<b>4,6%</b>	<b>18.570</b>	<b>34</b>	<b>0,2%</b>

# Sebrae Góias

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
389.919	10.564	2,7%	13,7%	19,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	53.351	10.564	19,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.668	132	4,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	37.346	8.962	24,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	12.271	1.377	11,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.735	225	6,0%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	22	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	35%	2,8%	7,9%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	5.662	0,0%
	Número de horas	139.280	165.494	6.656	4,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4.573	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	796	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	107	0,0%
	Número de Cursos	705	706	6	0,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	49	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	54	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	2	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	22	22	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	22	22	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	84.168	84.168	14.454	17,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	24	25	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	3	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	214	234	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	28	28	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	55	55	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	683	691	9	1,3%
	Nº de Participantes	7.888	7.974	127	1,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	35	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	74	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	101.643	126.067	14.156	11,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	7.099	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	3.759	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	369	370	79	21,4%
	Nº de Participantes	6.341	6.361	1.268	19,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	430	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	766	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	67	67	0	0,0%
	Nº de Rodadas	4	4	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.029	1.059	0	0,0%
	Nº de Seminário	23	24	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4.875	1	10.564	10.594	0	10.594

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
91.235.005	96.964.238	8.866.811	88.097.427	3.440.805	9,7%	9,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
18.650.788	0	18.650.788	0,0%	7.206.321	0	7.206.321	0,0%

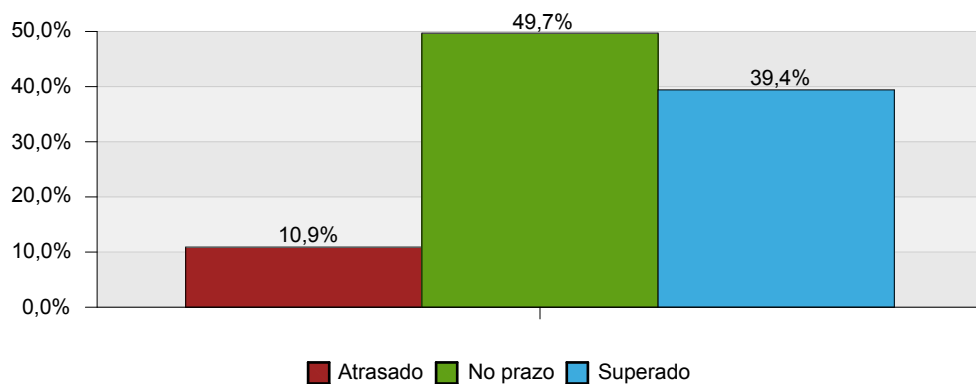
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.183.313	1.337.500	13.845.813	13.311.061	6.233.158	12.136.507	8,8%	87,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
17,2	38,4	0,4	46,4	0,5	5,3	106,3	1,0	1,7

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.498.972	0	0,0%	1.498.972	390.491	26,1%	0	0	0,0%	1.440	2	0,1%
PG - Educação Empreendedora	37.884	37.884	100,0%	37.884	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	769.085	126.668	16,5%	503.376	400	0,1%	182.241	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.131.050	626.210	20,0%	3.131.500	737	0,0%	0	0	0,0%	26.000	1.228	4,7%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	357.378	0	0,0%	69.625	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>5.436.991</b>	<b>790.762</b>	<b>14,5%</b>	<b>5.529.110</b>	<b>391.628</b>	<b>7,1%</b>	<b>251.866</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>27.440</b>	<b>1.230</b>	<b>4,5%</b>



# Sebrae Maranhão

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
156.014	2.162	1,4%	20,3%	6,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	31.680	2.162	6,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.771	552	14,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	15.670	1.334	8,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	14.907	524	3,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.102	304	27,6%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	15	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	60%	1,1%	1,8%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	583	0,0%
	Número de horas	88.458	85.155	2.072	2,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	526	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	6	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	421	0,0%
	Número de Cursos	751	767	21	2,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	89	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	275	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	2	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	49	44	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	20	26	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	71.982	17.439	700	4,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	23	27	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	15	6	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	280	322	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	68	83	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	0	2	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	202	247	12	4,9%
	Nº de Participantes	4.050	4.277	457	10,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	57	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	84	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	61.845	66.337	2.835	4,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.715	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	727	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	284	312	15	4,8%
	Nº de Participantes	7.334	8.002	341	4,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	125	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	208	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	193	183	0	0,0%
	Nº de Rodadas	11	10	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	2.445	1.215	0	0,0%
	Nº de Seminário	29	25	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
1.126	0	2.162	645	0	645

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
67.887.098	67.921.327	6.848.153	61.073.174	2.573.264	10,1%	10,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
15.668.527	30.000	15.638.527	0,2%	2.845.599	30.000	2.815.599	1,1%

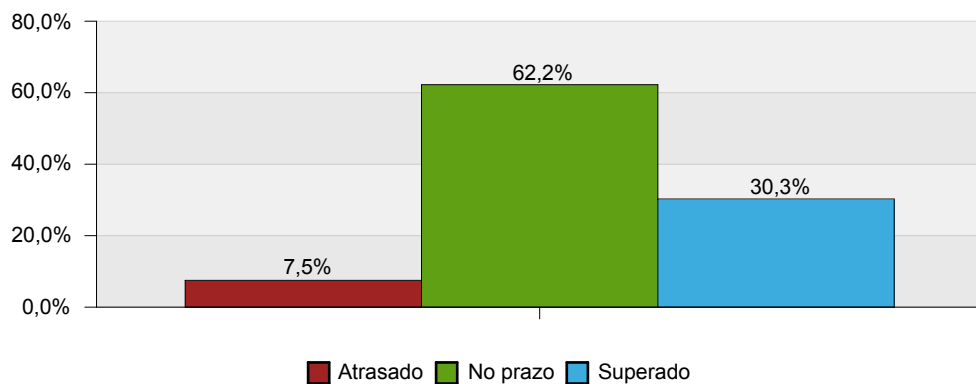
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6.170.160	916.878	5.253.282	5.608.361	155.563	5.452.798	2,8%	17,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
35,1	8,2	1,6	37,0	0,1	0,0	46,1	2,8	4,8

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	279.821	279.821	100,0%	279.821	0	0,0%	0	0	0,0%	720	243	33,8%
PG - Encadeamento Produtivo	742.899	102.161	13,8%	241.677	0	0,0%	86.428	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.430.040	286.008	20,0%	315.432	8.160	2,6%	45.084	0	0,0%	12.080	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	90.032	0	0,0%	18.538	0	0,0%	-	6	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.452.760</b>	<b>667.990</b>	<b>27,2%</b>	<b>926.962</b>	<b>8.160</b>	<b>0,9%</b>	<b>150.050</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>12.800</b>	<b>249</b>	<b>1,9%</b>

# Sebrae Minas Gerais

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
1.179.272	35.360	3,0%	16,5%	18,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	194.580	35.360	18,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	11.675	4.277	36,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	106.256	24.399	23,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	69.046	8.162	11,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	19.278	2.799	14,5%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	14	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	20%	0,5%	2,6%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.429	0,0%
	Número de horas	158.240	144.720	12.265	8,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.717	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	242	0,0%
CURSO	Número de Cursos	901	897	0	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	5	5	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	264	196	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	15	15	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	5.238.669	5.238.679	156.729	3,0%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	69	69	1	1,4%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	5	6	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	675	623	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	45	50	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	277	232	26	11,2%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	45	65	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.428	1.380	0	0,0%
	Nº de Participantes	24.803	24.171	0	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	1.274.885	1.282.511	133.731	10,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	34.274	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	38.671	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	739	646	0	0,0%
	Nº de Participantes	31.960	26.195	0	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	115	115	0	0,0%
	Nº de Rodadas	6	5	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	21.650	21.641	0	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
SEMINÁRIO	Nº de Seminário	759	266	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
38.798	10	35.360	76.260	41.010	35.250

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
194.942.451	199.130.368	18.251.202	180.879.166	10.809.615	9,4%	9,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
61.345.061	57.000	61.288.061	0,1%	23.498.518	57.000	23.441.518	0,2%

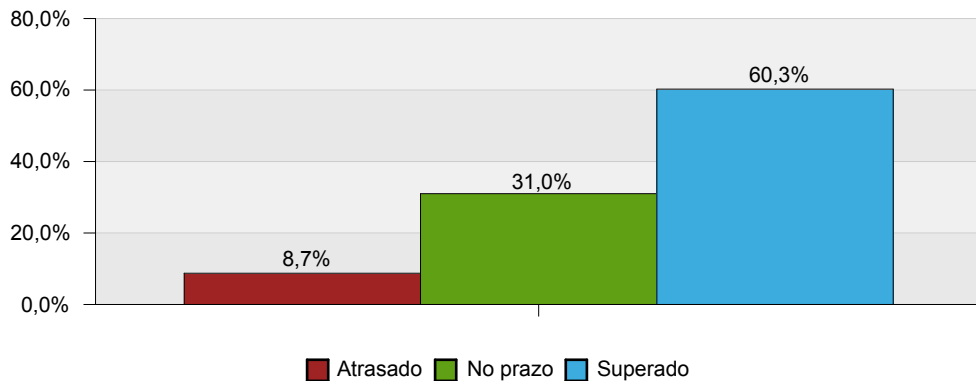
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
19.247.170	2.629.230	16.617.940	14.566.538	295.860	14.270.678	2,0%	11,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
36,3	4,4	0,3	43,5	0,0	0,0	121,2	3,4	2,8

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	2.160	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	829.000	693.400	83,6%	490.000	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	2.309.990	0	0,0%	2.111.386	30.790	1,5%	906.185	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	0	0	0,0%	1.821.879	54.046	3,0%	66.741	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.798.133	0	0,0%	1.700.063	0	0,0%	-	1	0,0%
<b>Total</b>	<b>3.138.990</b>	<b>693.400</b>	<b>22,1%</b>	<b>4.399.519</b>	<b>30.790</b>	<b>0,7%</b>	<b>4.428.127</b>	<b>54.046</b>	<b>1,2%</b>	<b>68.901</b>	<b>1</b>	<b>0,0%</b>

# Sebrae Mato Grosso do Sul

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
146.810	2.755	1,9%	13,6%	13,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	20.000	2.755	13,8%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.500	216	14,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	11.000	2.151	19,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	8.000	386	4,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.000	218	21,8%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	30%	0,6%	2,2%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	277	0,0%
	Número de horas	83.722	86.842	1.110	1,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	254	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	18	0,0%
CURSO	Número de Cursos	328	349	0	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	3	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	5	21	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	231.608	233.408	13.630	5,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	22	22	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	14	14	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	230	230	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	100	100	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	15	15	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	15	15	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	468	498	10	2,0%
	Nº de Participantes	6.844	7.624	88	1,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	36	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	45	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	50.928	50.928	4.481	8,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.570	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	256	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	773	805	34	4,2%
	Nº de Participantes	15.422	16.442	715	4,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	36	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Número de Potenciais Empresários	0	0	432	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	402	418	0	0,0%
	Nº de Rodadas	26	26	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	300	390	0	0,0%
	Nº de Seminário	12	15	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
700	0	2.755	7.910	0	7.910

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
65.736.276	67.342.382	5.675.160	61.667.222	4.784.837	8,6%	8,4%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
2.046.460	0	2.046.460	0,0%	1.906.625	0	1.906.625	0,0%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

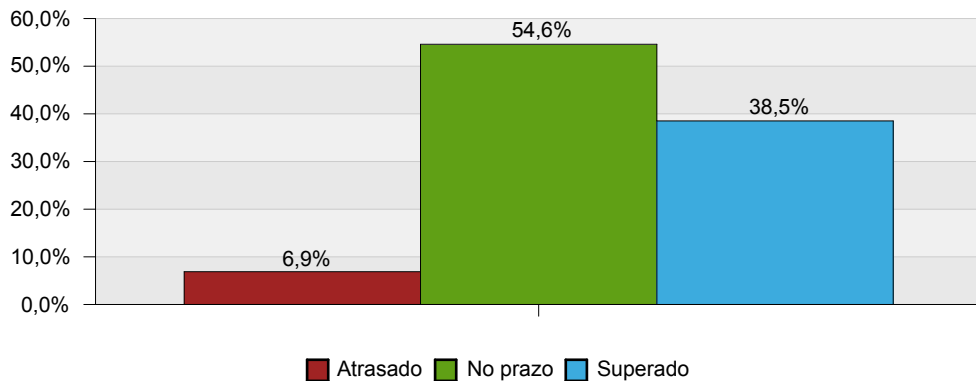
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.671.860	3.176.475	11.495.385	13.759.624	291.121	13.468.503	2,1%	9,2%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
28,2	16,5	0,3	41,5	0,0	0,0	65,2	1,4	3,2

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	352.039	352.039	100,0%	352.039	22.950	6,5%	0	0	0,0%	1.350	7	0,5%
PG - Educação Empreendedora	439.220	439.220	100,0%	439.220	11.956	2,7%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	335.232	266.000	79,3%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.422.717	284.543	20,0%	1.422.717	0	0,0%	1.272.527	50.058	3,9%	11.899	3	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	867.000	472	0,1%	1.132.850	151	0,0%	-	1	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.549.208</b>	<b>1.341.802</b>	<b>52,6%</b>	<b>3.080.976</b>	<b>35.378</b>	<b>1,1%</b>	<b>2.405.377</b>	<b>50.209</b>	<b>2,1%</b>	<b>13.249</b>	<b>11</b>	<b>0,1%</b>

# Sebrae Mato Grosso

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
199.739	3.172	1,6%	14,5%	11,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	28.945	3.172	11,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.894	174	6,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	14.676	2.317	15,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	12.083	617	5,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	2.186	238	10,9%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	30%	0,8%	2,7%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	342	0,0%
	Número de horas	55.774	57.580	2.071	3,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	268	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	15	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	300	0,0%
	Número de Cursos	432	436	14	3,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	143	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	34	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	16	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	185	185	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	87.458	88.208	7.560	8,6%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	7	7	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	15	15	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	89	89	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	176	176	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	15	15	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	4	4	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	411	411	20	4,9%
	Nº de Participantes	5.376	5.376	336	6,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	108	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	185	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	47.148	49.053	5.988	12,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.832	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.125	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	477	477	30	6,3%
	Nº de Participantes	9.009	9.009	504	5,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	60	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	400	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	80	80	0	0,0%
	Nº de Rodadas	5	5	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.821	1.821	0	0,0%
	Nº de Seminário	32	32	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
2.476	0	3.172	6.782	0	6.782

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
69.416.502	72.767.069	7.983.236	64.783.833	4.273.522	11,5%	11,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
2.350.000	0	2.350.000	0,0%	0	0	0	0,0%

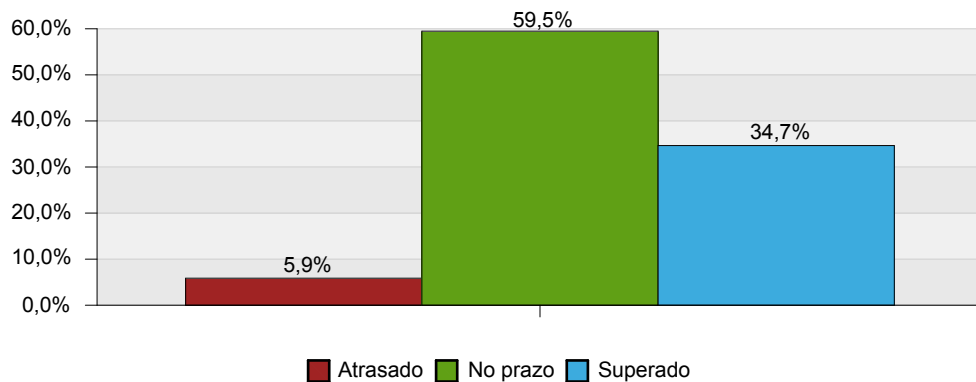
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.926.017	3.136.565	10.789.452	13.926.017	676.058	13.249.959	4,9%	21,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
30,8	5,5	2,2	51,7	0,0	0,7	69,2	4,9	3,5

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	266.421	266.421	100,0%	266.421	17.926	6,7%	0	0	0,0%	450	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	50.158	50.158	100,0%	16.886	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	68.000	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	144.180	0	0,0%	38.730	0	0,0%	191	0	0,0%	5.720	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	428.304	70.440	16,4%	400.422	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>460.759</b>	<b>316.579</b>	<b>68,7%</b>	<b>750.341</b>	<b>88.366</b>	<b>11,8%</b>	<b>468.613</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>6.170</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

# Sebrae Pará

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
230.140	7.471	3,2%	16,2%	20,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	37.275	7.471	20,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.728	947	25,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	27.412	5.940	21,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7.264	942	13,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	2.599	589	22,7%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	40%	2,2%	5,5%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1.707	0,0%
	Número de horas	105.598	108.676	6.439	5,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.097	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	396	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	842	0,0%
	Número de Cursos	846	876	49	5,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	414	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	323	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	4	4	1	25,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	154	20	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	18	18	12	66,7%
INFORMAÇÃO	Número de informações	66.158	69.823	10.400	14,9%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	35	34	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	47	19	1	5,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	264	220	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	262	186	2	1,1%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	27	27	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	13	14	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	658	800	16	2,0%
	Nº de Participantes	9.791	12.091	266	2,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	143	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	88	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	74.355	75.864	9.932	13,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.405	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	1.897	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.310	1.344	175	13,0%
	Nº de Participantes	22.394	22.533	3.185	14,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	451	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	2.367	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	67	67	0	0,0%
	Nº de Rodadas	9	7	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.200	1.668	67	4,0%
	Nº de Seminário	51	65	3	4,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	38	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	20	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4.152	1	7.471	8.057	0	8.057

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
95.957.683	95.235.269	8.099.932	87.135.337	6.413.713	8,4%	8,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3.549.779	0	3.549.779	0,0%	378.141	0	378.141	0,0%

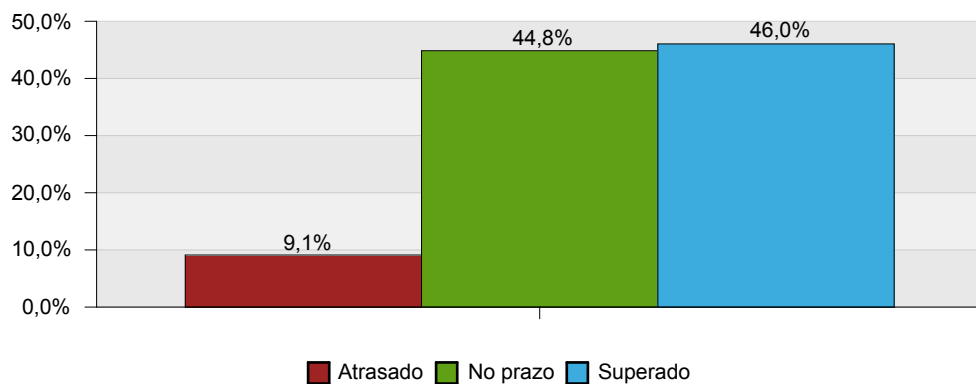
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
12.991.293	4.276.793	8.714.500	12.717.508	453.630	12.263.878	3,6%	10,6%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
45,6	13,5	1,6	45,4	0,1	2,6	94,2	3,2	2,5

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	937.898	937.898	100,0%	937.898	39.961	4,3%	0	0	0,0%	1.440	295	20,5%
PG - Encadeamento Produtivo	681.390	266.000	39,0%	739.581	276.469	37,4%	211.606	0	0,0%	-	51	0,0%
PG - Negócio a Negócio	437.786	0	0,0%	437.786	0	0,0%	409.750	1.225	0,3%	13.012	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	5.707.975	146.400	2,6%	258.960	0	0,0%	-	11	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.057.074</b>	<b>1.203.898</b>	<b>58,5%</b>	<b>7.823.240</b>	<b>462.830</b>	<b>5,9%</b>	<b>880.316</b>	<b>1.225</b>	<b>0,1%</b>	<b>14.452</b>	<b>357</b>	<b>2,5%</b>

# Sebrae Paraíba

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
134.326	2.317	1,7%	14,0%	12,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	18.810	2.317	12,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.400	202	8,4%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	12.025	1.708	14,2%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	5.645	427	7,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.140	182	16,0%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	16	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	50%	0,9%	1,8%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	257	0,0%
	Número de horas	88.348	88.938	2.063	2,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	206	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	33	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	908	0,0%
	Número de Cursos	733	748	44	5,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	182	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	389	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	16	16	1	6,2%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	139	139	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	553	553	53	9,6%
INFORMAÇÃO	Número de informações	137.975	137.975	4.787	3,5%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	40	41	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	29	29	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	805	825	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	460	460	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	92	92	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	200	200	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	360	360	25	6,9%
	Nº de Participantes	5.658	5.658	304	5,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	124	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	122	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	21.530	22.100	3.850	17,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.811	0,0%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	1.656	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	384	383	31	8,1%
	Nº de Participantes	8.980	8.950	529	5,9%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	74	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	409	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	600	600	0	0,0%
	Nº de Rodadas	13	13	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.030	1.030	0	0,0%
	Nº de Seminário	12	12	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
2.502	0	2.317	3.705	0	3.705

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
57.095.096	58.001.076	6.528.154	51.472.922	3.274.591	11,4%	11,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
15.835.000	0	15.835.000	0,0%	6.080.000	0	6.080.000	0,0%

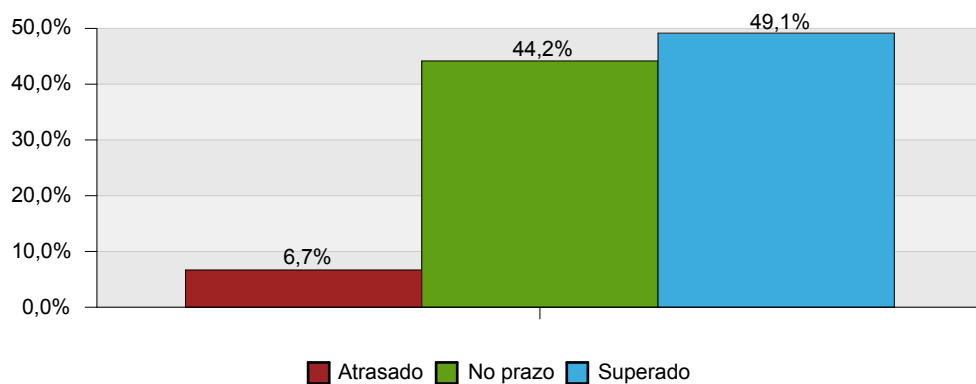
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.806.233	1.535.991	7.270.242	8.806.233	1.630.536	8.087.774	8,2%	46,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
76,7	7,2	2,1	47,4	0,0	34,8	59,9	2,6	3,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	319.635	319.635	100,0%	289.635	129.635	44,8%	0	0	0,0%	1.260	87	6,9%
PG - Educação Empreendedora	167.720	167.720	100,0%	167.720	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	397.567	0	0,0%	397.567	0	0,0%	0	0	0,0%	10.580	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.504.984	616.832	41,0%	225.996	0	0,0%	-	17	0,0%
<b>Total</b>	<b>884.922</b>	<b>487.355</b>	<b>55,1%</b>	<b>2.359.906</b>	<b>746.467</b>	<b>31,6%</b>	<b>225.996</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>11.840</b>	<b>104</b>	<b>0,9%</b>

# Sebrae Pernambuco

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
337.231	7.250	2,1%	14,1%	15,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	47.390	7.250	15,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.739	165	3,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	28.717	6.267	21,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	15.673	670	4,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.000	313	10,4%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	40%	0,5%	1,2%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	561	0,0%
	Número de horas	176.527	204.447	1.172	0,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	278	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	262	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	357	0,0%
	Número de Cursos	1.047	1.031	21	2,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	125	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	116	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	67	67	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	1.900	1.900	16	0,8%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	1.165	1.165	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	348.976	349.350	34.236	9,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	73	76	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	37	37	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	787	1.085	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	894	620	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	485	485	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	150	130	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.181	1.978	113	5,7%
	Nº de Participantes	21.372	31.297	1.629	5,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	212	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	777	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	133.716	145.841	10.197	7,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.707	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	1.963	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	2.225	3.115	138	4,4%
	Nº de Participantes	46.597	55.402	2.025	3,7%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	90	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.795	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1.260	1.260	61	4,8%
	Nº de Rodadas	23	23	1	4,3%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	14.555	15.275	11	0,1%
	Nº de Seminário	83	96	1	1,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	11	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
3.823	0	7.250	48.253	32.457	15.796

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
106.113.726	108.210.894	8.942.283	99.268.611	6.416.718	8,4%	8,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
38.480.245	0	38.480.245	0,0%	10.321.203	0	10.321.203	0,0%

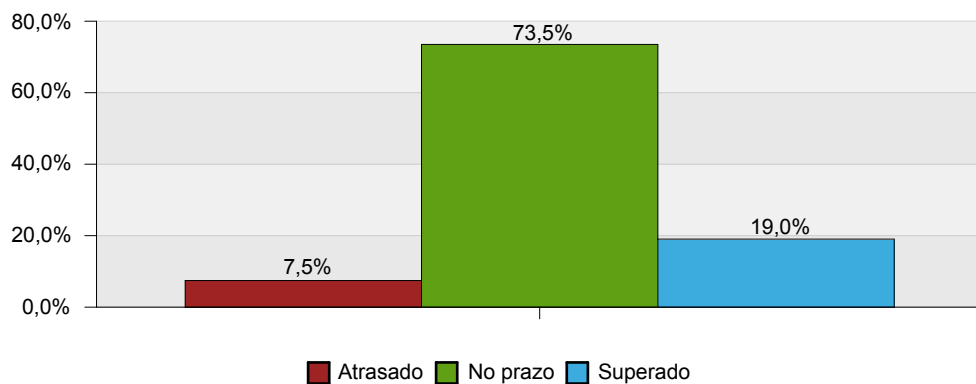
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
7.503.258	1.558.927	5.944.331	6.983.602	5.831.444	6.231.198	10,8%	48,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
51,3	10,7	0,7	40,3	0,1	67,2	97,0	0,8	2,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	841.009	841.009	100,0%	841.009	10.318	1,2%	317.713	296	0,1%	2.160	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	3.328	3.328	100,0%	3.328	0	0,0%	132.809	4.400	3,3%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	755.099	88.282	11,7%	218.143	10.818	5,0%	81.085	0	0,0%	-	24	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.889.274	472.318	25,0%	1.631.682	2.920	0,2%	0	0	0,0%	15.829	1	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	240.072	0	0,0%	60.020	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>3.488.710</b>	<b>1.404.937</b>	<b>40,3%</b>	<b>2.934.234</b>	<b>24.056</b>	<b>0,8%</b>	<b>591.627</b>	<b>4.696</b>	<b>0,8%</b>	<b>17.989</b>	<b>25</b>	<b>0,1%</b>

# Sebrae Piauí

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
94.895	3.698	3,9%	18,3%	21,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	17.350	3.698	21,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.735	230	13,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	9.600	2.495	26,0%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	7.050	1.076	15,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	700	127	18,1%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	50%	3,9%	7,9%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1.834	0,0%
	Número de horas	91.054	97.441	6.368	6,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.017	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	338	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	519	0,0%
	Número de Cursos	911	912	32	3,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	115	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	238	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	20	19	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	220	239	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	193	203	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	29.042	31.992	2.863	8,9%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	53	47	1	2,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	20	20	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	242	228	3	1,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	106	106	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	77	77	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	68	68	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.109	1.102	18	1,6%
	Nº de Participantes	17.510	17.345	231	1,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	13	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	1	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	137	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	24.981	30.661	4.069	13,3%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	número de Pequenos Negócios	0	0	3.015	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	632	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	602	609	27	4,4%
	Nº de Participantes	10.771	11.216	585	5,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	83	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	320	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	74	85	0	0,0%
	Nº de Rodadas	13	12	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	1.813	2.063	48	2,3%
	Nº de Seminário	88	88	8	9,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	46	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
1.465	2	3.698	2.691	430	2.261

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
54.518.260	55.661.075	5.310.029	50.351.046	5.765.600	9,7%	9,5%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
21.847.435	60.000	21.787.435	0,3%	7.212.597	60.000	7.152.597	0,8%

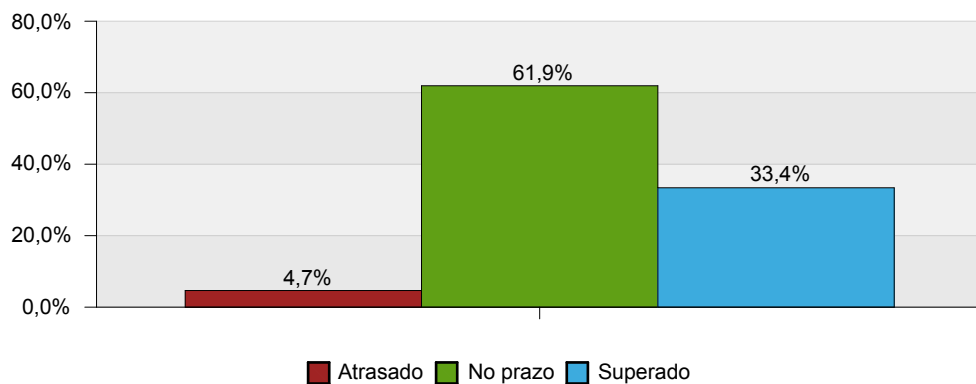
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.551.329	1.727.674	6.823.655	6.871.329	392.887	6.478.442	5,7%	22,7%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
50,2	15,7	0,1	43,9	0,0	2,8	68,7	2,7	1,1

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	307.200	307.200	100,0%	307.200	19.843	6,5%	33	0	0,0%	720	87	12,1%
PG - Educação Empreendedora	96.540	96.540	100,0%	96.540	5.980	6,2%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	59.032	0	0,0%	59.032	5.010	8,5%	14.433	0	0,0%	-	11	0,0%
PG - Negócio a Negócio	919.881	183.976	20,0%	906.621	38.760	4,3%	0	0	0,0%	7.660	1	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	204.370	0	0,0%	759.280	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.382.653</b>	<b>587.716</b>	<b>42,5%</b>	<b>1.573.763</b>	<b>69.593</b>	<b>4,4%</b>	<b>773.746</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>8.380</b>	<b>99</b>	<b>1,2%</b>



# Sebrae Paraná

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
717.778	29.112	4,1%	11,8%	34,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	85.000	29.112	34,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.500	97	2,2%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	52.000	18.153	34,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	25.000	8.385	33,5%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	8.000	2.574	32,2%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	28	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	30%	1,1%	3,6%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	3.783	0,0%
	Número de horas	70.175	121.129	4.697	3,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3.047	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	386	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	153	0,0%
	Número de Cursos	465	589	15	2,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	80	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	52	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	3	0	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	15	121	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	25	10	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	326.155	268.592	44.540	16,6%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	33	34	3	8,8%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	20	21	3	14,3%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	312	487	19	3,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	175	138	13	9,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	76	45	8	17,8%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	68	80	4	5,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.009	923	43	4,7%
	Nº de Participantes	13.299	13.312	475	3,6%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	170	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	165	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	258.049	236.416	38.975	16,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	26.331	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	3.845	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	832	815	32	3,9%
	Nº de Participantes	14.192	12.572	644	5,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	281	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	271	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	332	472	0	0,0%
	Nº de Rodadas	21	28	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.743	8.356	0	0,0%
	Nº de Seminário	137	181	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4.421	0	29.112	34.207	0	34.207

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
142.032.101	146.118.130	14.486.123	131.632.007	2.005.173	10,2%	9,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
1.700.000	0	1.700.000	0,0%	350.000	0	350.000	0,0%

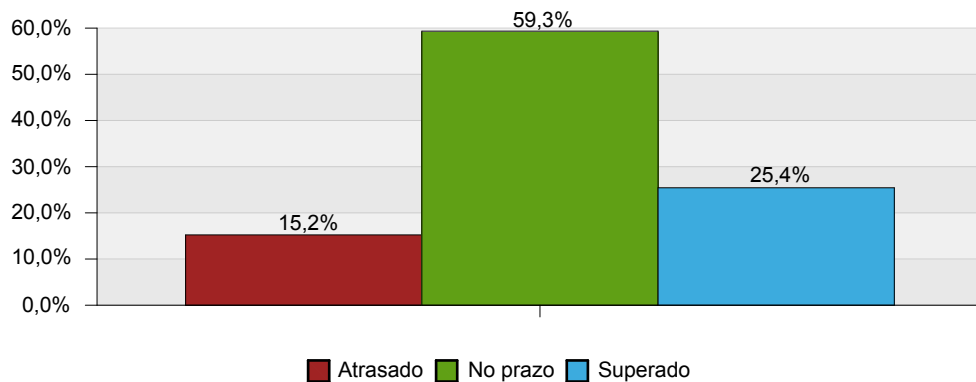
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.402.722	7.297.351	13.105.371	19.011.906	374.387	18.637.519	2,0%	5,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
32,6	21,6	0,0	41,3	0,0	10,6	33,6	4,8	4,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.239.420	1.239.420	100,0%	1.140.631	17.560	1,5%	0	0	0,0%	2.475	36	1,5%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	197.368	279	0,1%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	370.670	116.738	31,5%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.184.079	636.815	20,0%	3.184.079	2.010.579	63,1%	10.808	0	0,0%	25.842	463	1,8%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.730.303	209.134	12,1%	393.019	5.441	1,4%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>4.794.169</b>	<b>1.992.973</b>	<b>41,6%</b>	<b>6.055.013</b>	<b>2.237.273</b>	<b>36,9%</b>	<b>601.195</b>	<b>5.720</b>	<b>1,0%</b>	<b>28.317</b>	<b>499</b>	<b>1,8%</b>

# Sebrae Rio de Janeiro

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
1.063.393	25.678	2,4%	12,1%	20,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	128.454	25.678	20,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.845	2.905	22,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	96.310	21.883	22,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	28.167	2.146	7,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	3.977	1.649	41,5%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	40%	1,1%	2,7%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	941	0,0%
	Número de horas	103.730	142.982	1.899	1,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	774	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	118	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	190	0,0%
	Número de Cursos	590	561	10	1,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	66	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	40	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	707	707	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	90.402	88.444	13.982	15,8%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	15	14	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	160	165	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	1.541	1.684	82	4,9%
	Nº de Participantes	24.661	25.908	1.678	6,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	959	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	383	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	242.016	292.329	41.812	14,3%
	número de Pequenos Negócios	0	0	25.136	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	7.864	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	902	889	53	6,0%
	Nº de Participantes	23.109	22.843	1.656	7,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	518	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.037	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	675	585	0	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
RODADA	Nº de Rodadas	14	13	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.500	4.816	188	3,9%
	Nº de Seminário	145	127	9	7,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	17	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	104	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
8.342	0	25.678	11.714	136	11.578

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
183.866.891	192.145.407	21.372.021	170.773.386	10.847.944	11,6%	11,1%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
909.978	0	909.978	0,0%	309.217	0	309.217	0,0%

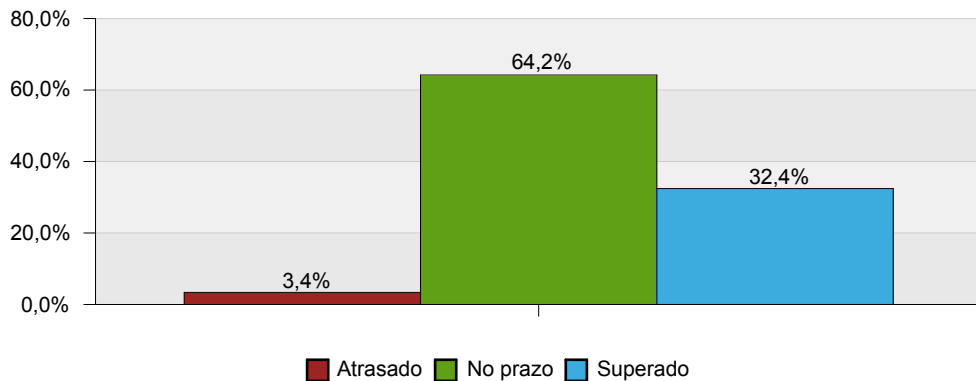
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
41.845.660	16.528.699	25.316.961	41.756.283	3.337.903	38.418.380	8,0%	20,2%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
39,5	42,1	1,5	43,4	0,1	69,0	41,7	8,3	2,3

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	3.012.950	3.012.950	100,0%	3.012.950	139.634	4,6%	0	0	0,0%	5.400	717	13,3%
PG - Encadeamento Produtivo	898.697	189.357	21,1%	474.247	23.436	4,9%	241.853	2.420	1,0%	-	33	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	0	0	0,0%	5.640.000	0	0,0%	60.000	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	7.169.637	488.410	6,8%	2.087.615	98	0,0%	-	1	0,0%
<b>Total</b>	<b>3.911.647</b>	<b>3.202.307</b>	<b>81,9%</b>	<b>10.656.834</b>	<b>651.480</b>	<b>6,1%</b>	<b>7.969.468</b>	<b>2.518</b>	<b>0,0%</b>	<b>65.400</b>	<b>751</b>	<b>1,1%</b>

# Sebrae Rio Grande do Norte

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
134.941	6.299	4,7%	20,0%	23,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	26.988	6.299	23,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.699	622	23,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	16.142	4.486	27,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	8.846	1.432	16,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	2.000	381	19,0%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	25%	1,5%	6,1%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1.478	0,0%
	Número de horas	98.199	100.550	5.932	5,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	959	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	390	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	870	0,0%
	Número de Cursos	554	609	61	10,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	45	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	709	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	14	15	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	156	158	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	198	206	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	95.938	97.653	8.491	8,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	27	27	3	11,1%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	33	37	5	13,5%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	174	187	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	359	404	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	45	45	29	64,4%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	7	7	69	985,7%
OFICINA	Nº de Oficinas	555	585	24	4,1%
	Nº de Participantes	7.808	8.308	400	4,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	76	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	171	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	42.567	47.803	9.148	19,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	5.446	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	2.541	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.467	1.557	113	7,3%
	Nº de Participantes	23.298	20.246	1.835	9,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	195	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.528	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	50	50	0	0,0%
	Nº de Rodadas	4	4	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	390	620	10	1,6%
	Nº de Seminário	11	14	1	7,1%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	10	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
4.258	0	6.299	6.825	0	6.825

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
58.228.971	60.048.658	5.540.167	54.508.491	14.171.379	9,5%	9,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
15.943.870	20.000	15.923.870	0,1%	4.837.400	20.000	4.817.400	0,4%

#### 6. Execução Orçamentária de CSN

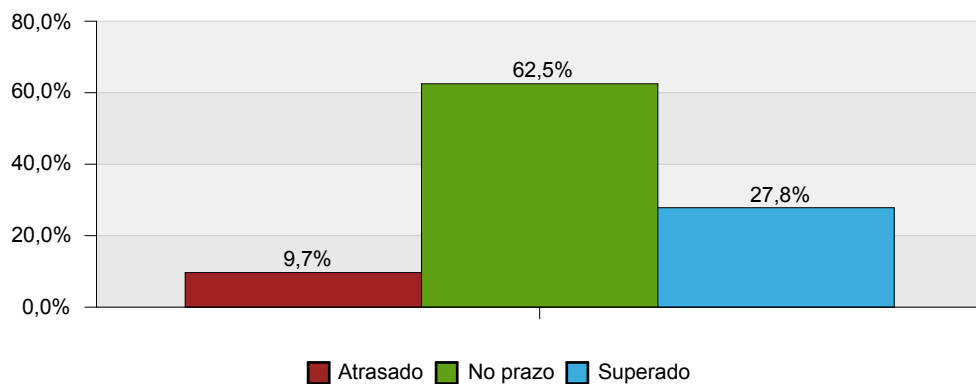
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.707.963	2.140.479	7.567.484	8.400.501	258.792	8.141.709	3,1%	12,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
58,4	29,2	1,1	40,8	0,1	45,2	68,5	2,0	3,2



## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	588.919	588.919	100,0%	588.919	73.739	12,5%	0	0	0,0%	1.320	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	52.469	52.469	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.254.993	250.998	20,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	10.450	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.272.945	29.993	2,4%	846.945	0	0,0%	-	80	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.896.381</b>	<b>892.386</b>	<b>47,1%</b>	<b>1.861.864</b>	<b>103.731</b>	<b>5,6%</b>	<b>846.945</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>11.770</b>	<b>80</b>	<b>0,7%</b>

# Sebrae Rondônia

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
76.398	2.972	3,9%	18,5%	21,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	14.152	2.972	21,0%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.415	103	7,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	9.229	2.669	28,9%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	3.869	217	5,6%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	1.054	86	8,2%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	35%	0,9%	2,4%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	120	0,0%
	Número de horas	29.016	29.587	1.343	4,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	106	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	6	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	37	0,0%
	Número de Cursos	165	170	2	1,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	13	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	6	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	0	1	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	69.300	15.400	3.374	21,9%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	36	40	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	468	562	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	185	197	16	8,1%
	Nº de Participantes	2.090	2.660	246	9,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	172	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	30	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	29.199	35.480	4.044	11,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.749	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	644	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	221	230	29	12,6%
	Nº de Participantes	3.920	4.115	593	14,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	88	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	493	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	15	46	2	4,3%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
RODADA	Nº de Rodadas	1	5	1	20,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	768	1.080	0	0,0%
	Nº de Seminário	9	14	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
974	0	2.972	2.671	0	2.671

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
42.043.526	42.361.539	5.199.187	37.162.352	1.389.679	12,4%	12,3%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
5.508.924	0	5.508.924	0,0%	1.598.410	0	1.598.410	0,0%

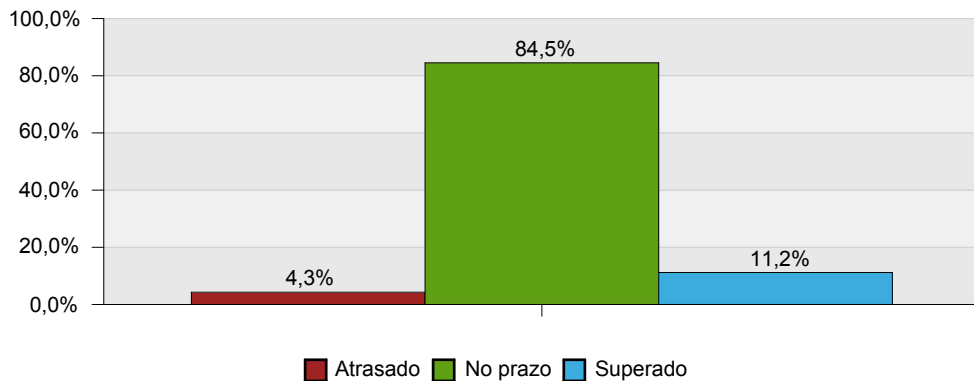
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.221.276	710.184	1.511.092	1.463.896	2.797.777	1.173.602	19,8%	40,9%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
27,4	24,4	2,9	44,6	0,2	109,3	130,2	1,3	1,1

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	530.277	530.277	100,0%	530.277	20.966	4,0%	0	0	0,0%	1.008	53	5,3%
PG - Negócio a Negócio	374.428	74.885	20,0%	374.428	1.125	0,3%	166.739	0	0,0%	3.109	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	0	0	0,0%	185.000	0	0,0%	-	9	0,0%
<b>Total</b>	<b>904.705</b>	<b>605.162</b>	<b>66,9%</b>	<b>904.705</b>	<b>22.091</b>	<b>2,4%</b>	<b>351.739</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>4.117</b>	<b>62</b>	<b>1,5%</b>

# Sebrae Roraima

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
19.250	1.053	5,5%	23,5%	23,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	4.523	1.053	23,3%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	574	215	37,5%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	2.771	813	29,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	1.492	213	14,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	260	27	10,4%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	40%	1,7%	4,3%

## 3. Atendimento

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	274	0,0%
	Número de horas	47.571	47.571	1.639	3,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	203	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	10	0,0%
CURSO	Número de Cursos	103	103	0	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	46	46	3	6,5%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	0	0	16	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	30.258	30.258	4.597	15,2%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	15	16	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	4	3	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	105	110	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	10	5	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	143	150	0	0,0%
	Nº de Participantes	1.741	1.846	0	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	7.168	7.168	1.585	22,1%
	número de Pequenos Negócios	0	0	856	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	513	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	173	173	1	0,6%
	Nº de Participantes	3.936	3.936	5	0,1%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	300	300	0	0,0%
	Nº de Seminário	3	3	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
522	0	1.053	3.067	0	3.067

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
48.383.388	48.145.579	2.820.102	45.325.476	1.669.500	5,8%	5,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
3.511.383	0	3.511.383	0,0%	601.000	0	601.000	0,0%

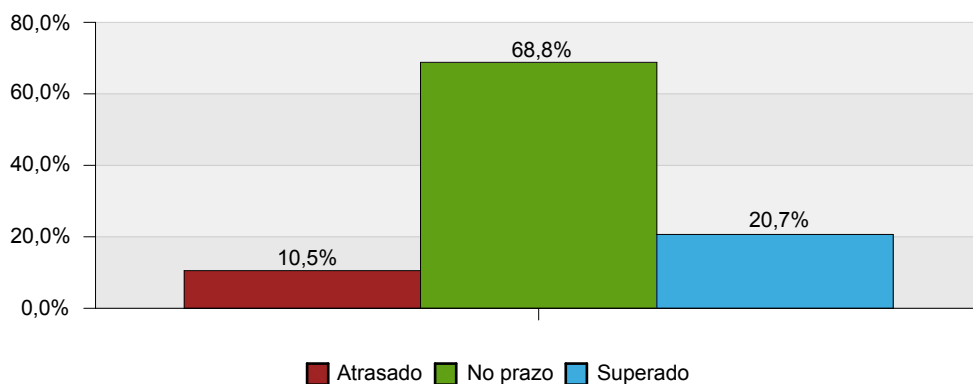
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
630.655	269.012	361.643	630.655	59.348	571.307	9,4%	22,1%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
68,3	56,6	3,1	23,3	0,0	19,9	42,6	0,0	0,6

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	182.110	182.110	100,0%	182.110	12.591	6,9%	60.000	0	0,0%	360	104	28,9%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	1.281	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>182.110</b>	<b>182.110</b>	<b>100,0%</b>	<b>182.110</b>	<b>12.591</b>	<b>6,9%</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.641</b>	<b>104</b>	<b>6,3%</b>

# Sebrae Rio Grande do Sul

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
784.056	27.371	3,5%	14,0%	24,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	110.000	27.371	24,9%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.435	1.243	10,0%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	50.170	21.733	43,3%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	48.020	4.321	9,0%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	11.810	1.317	11,2%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	20	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	55%	6,7%	12,2%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	2.608	0,0%
	Número de horas	295.324	333.127	7.202	2,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.411	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	91	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	475	0,0%
	Número de Cursos	1.451	1.463	29	2,0%
	número de Pequenos Negócios	0	0	431	0,0%
	Potenciais Empreendedores	0	0	1	0,0%
	Potenciais empresarios	0	0	74	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	424	392	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	305	305	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	779.637	779.576	11.552	1,5%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	205	221	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	63	52	2	3,8%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	2.576	2.563	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	750	785	12	1,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	85	85	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	75	10	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	2.910	2.982	343	11,5%
	Nº de Participantes	40.441	38.946	6.407	16,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	5.780	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	3	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	374	0,0%



Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	231.215	300.024	44.638	14,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	25.771	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	9.768	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	1.784	1.775	128	7,2%
	Nº de Participantes	25.996	25.627	2.505	9,8%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	523	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.615	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	1.150	1.030	0	0,0%
	Nº de Rodadas	66	67	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	5.311	5.211	217	4,2%
	Nº de Seminário	207	220	5	2,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	119	0,0%
	Número de Potenciais Empreendedores	0	0	1	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	64	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
10.756	35	27.371	9.494	0	9.494

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
166.678.111	176.259.511	15.704.189	160.555.322	4.145.540	9,4%	8,9%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
53.273.762	174.925	53.098.837	0,3%	10.974.115	174.925	10.799.190	1,6%

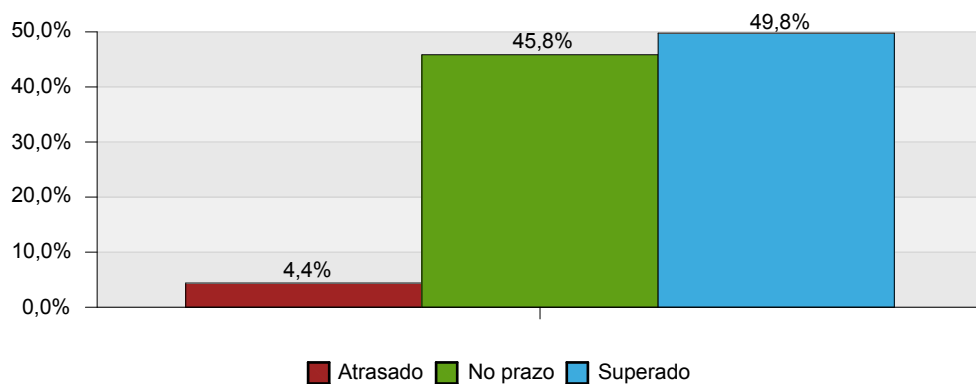
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.509.513	3.183.320	10.326.193	7.073.020	326.406	6.746.614	4,6%	10,3%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
51,5	26,1	2,2	38,4	0,1	1,9	96,7	1,8	5,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
				Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	799.880	799.880	100,0%	799.880	73.638	9,2%	0	0	0,0%	2.100	803	38,2%
PG - Educação Empreendedora	172.653	172.653	100,0%	172.653	31.360	18,2%	57.465	180	0,3%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	180.847	75.800	41,9%	14.412	0	0,0%	15.988	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.853.082	970.616	20,0%	4.676.282	15.300	0,3%	803.447	701.911	87,4%	35.811	143	0,4%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	733.304	75.600	10,3%	7.454.177	35.854	0,5%	-	124	0,0%
<b>Total</b>	<b>6.006.462</b>	<b>2.018.949</b>	<b>33,6%</b>	<b>6.396.531</b>	<b>195.898</b>	<b>3,1%</b>	<b>8.331.077</b>	<b>737.946</b>	<b>8,9%</b>	<b>37.911</b>	<b>1.070</b>	<b>2,8%</b>

# Sebrae Santa Catarina

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
449.727	18.368	4,1%	13,5%	30,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	60.747	18.368	30,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.379	709	9,6%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	23.860	9.743	40,8%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	32.384	6.907	21,3%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	4.503	1.718	38,2%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	21	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	41%	3,8%	9,2%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	552	0,0%
	Número de horas	203.777	269.662	6.375	2,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	2.727	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	461	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	723	0,0%
	Número de Cursos	786	832	37	4,4%
	número de Pequenos Negócios	0	0	965	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	51	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	1	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	104	104	16	15,4%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	14	14	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	15.540	62.775	8.728	13,9%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	87	111	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	7	19	10	52,6%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	1.676	2.114	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	96	246	142	57,7%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	99	169	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	35	65	102	156,9%
OFICINA	Nº de Oficinas	133	242	37	15,3%
	Nº de Participantes	1.800	3.425	1.069	31,2%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	384	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	303	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	97.263	155.334	29.007	18,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	15.959	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	6.382	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	450	511	65	12,7%
	Nº de Participantes	3.002	3.947	1.234	31,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	503	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	462	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	277	487	17	3,5%
	Nº de Rodadas	18	19	1	5,3%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	110	460	499	108,5%
	Nº de Seminário	8	10	1	10,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	143	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	277	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
7.549	1	18.368	8.158	2.651	5.507

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
102.568.161	104.913.679	8.425.230	96.488.449	5.567.837	8,2%	8,0%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
7.095.655	0	7.095.655	0,0%	3.073.500	0	3.073.500	0,0%

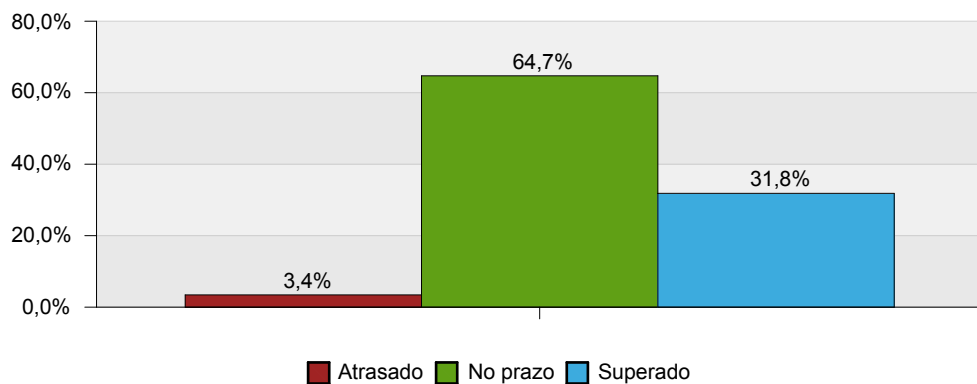
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.618.897	3.516.274	12.102.623	15.618.897	309.781	15.309.116	2,0%	8,8%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
26,9	8,4	0,4	30,6	0,0	10,2	39,5	16,4	3,2

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	983.020	983.020	100,0%	983.021	46.056	4,7%	7	0	0,0%	1.440	473	32,8%
PG - Educação Empreendedora	334.800	334.800	100,0%	334.800	0	0,0%	2.000	0	0,0%	-	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	3.549.824	1.221.715	34,4%	2.071.534	32.900	1,6%	1.240.386	0	0,0%	-	123	0,0%
PG - Negócio a Negócio	531.981	0	0,0%	483.276	0	0,0%	367.556	0	0,0%	22.071	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	3.531.510	0	0,0%	3.316.987	0	0,0%	-	269	0,0%
<b>Total</b>	<b>5.399.625</b>	<b>2.539.535</b>	<b>47,0%</b>	<b>7.404.141</b>	<b>78.956</b>	<b>1,1%</b>	<b>4.926.936</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>23.511</b>	<b>865</b>	<b>3,7%</b>

# Sebrae Sergipe

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
66.413	4.106	6,2%	22,0%	28,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	14.628	4.106	28,1%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.463	920	62,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	9.582	2.741	28,6%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	4.478	1.111	24,8%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	568	254	44,7%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	50%	7,1%	14,2%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	1.560	0,0%
	Número de horas	31.394	43.659	5.881	13,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.193	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	149	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	266	0,0%
	Número de Cursos	329	332	13	3,9%
	número de Pequenos Negócios	0	0	36	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	107	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	8	8	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	13	13	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	100	100	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	132.842	132.848	15.367	11,6%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	23	23	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	9	9	1	11,1%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	194	194	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	21	21	6	28,6%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	45	45	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	50	50	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	214	218	20	9,2%
	Nº de Participantes	3.184	3.264	344	10,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	45	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	205	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	23.197	24.229	5.682	23,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	3.745	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Potenciais empresarios	0	0	1.202	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	222	226	54	23,9%
	Nº de Participantes	6.955	7.195	965	13,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	113	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	768	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	282	282	0	0,0%
	Nº de Rodadas	10	10	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	540	540	36	6,7%
	Nº de Seminário	7	7	1	14,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	15	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	19	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
2.042	2	4.106	75.230	74.342	888

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
40.358.251	41.035.575	4.606.934	36.428.641	2.594.705	11,4%	11,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
15.334.231	124.000	15.210.231	0,8%	2.976.206	124.000	2.852.206	4,2%

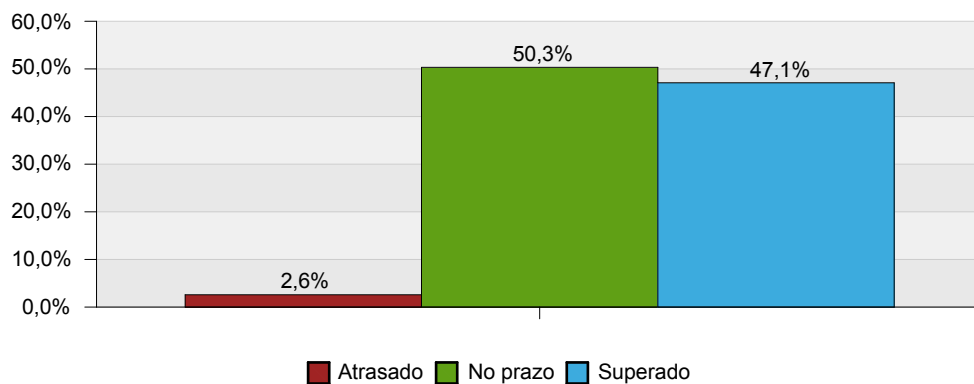
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
5.454.081	1.842.220	3.611.861	5.446.296	1.078.567	4.986.408	8,4%	25,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
33,6	6,9	0,3	46,4	0,0	7,2	125,2	1,6	0,6

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	629.369	629.369	100,0%	629.369	40.423	6,4%	0	0	0,0%	720	916	127,2%
PG - Negócio a Negócio	458.280	0	0,0%	458.280	2.657	0,6%	0	0	0,0%	3.817	238	6,2%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	157.440	0	0,0%	39.360	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.087.649</b>	<b>629.369</b>	<b>57,9%</b>	<b>1.245.089</b>	<b>43.080</b>	<b>3,5%</b>	<b>39.360</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>4.537</b>	<b>1.154</b>	<b>25,4%</b>



## Sebrae São Paulo

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
3.082.375	95.767	3,1%	17,0%	18,3%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	526.723	95.767	18,2%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	46.750	9.290	19,9%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	260.457	53.912	20,7%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	212.235	27.822	13,1%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	54.031	14.033	26,0%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	45	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	20%	1,6%	7,9%

### 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	7.929	0,0%
	Número de horas	241.348	349.293	19.432	5,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	6.022	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	873	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	2.336	0,0%
	Número de Cursos	7.899	7.921	140	1,8%
	número de Pequenos Negócios	0	0	1.735	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	2.395	0,0%
FEIRAS	Nº de feiras do SEBRAE	1	5	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	430	389	341	87,7%
	Nº de pequenos negócios expositores em feiras do SEBRAE	2	39	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	794.358	773.088	75.085	9,7%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	614	624	16	2,6%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	163	197	181	91,9%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	13.859	13.111	319	2,4%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	4.935	4.906	3.085	62,9%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	2.537	3.202	17	0,5%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	970	1.992	1.502	75,4%
OFICINA	Nº de Oficinas	16.358	16.129	235	1,5%
	Nº de Participantes	279.731	277.945	3.482	1,3%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.840	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.086	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	1.160.358	1.151.688	163.908	14,2%
	número de Pequenos Negócios	0	0	88.397	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	39.005	0,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Nº de Palestras	4.438	4.663	592	12,7%
	Nº de Participantes	147.150	152.198	12.204	8,0%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	3.314	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	5.801	0,0%
RODADA	Nº de Pequenos negócios	3.204	3.745	0	0,0%
	Nº de Rodadas	69	80	0	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	31.199	30.527	2.174	7,1%
	Nº de Seminário	404	438	63	14,4%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	1.307	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	446	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
46.453	0	95.767	1.099.335	1.032.622	66.713

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
492.286.680	499.247.612	70.922.167	428.325.445	15.054.885	14,4%	14,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
89.272.350	5.000	89.267.350	0,0%	36.246.635	5.000	36.241.635	0,0%

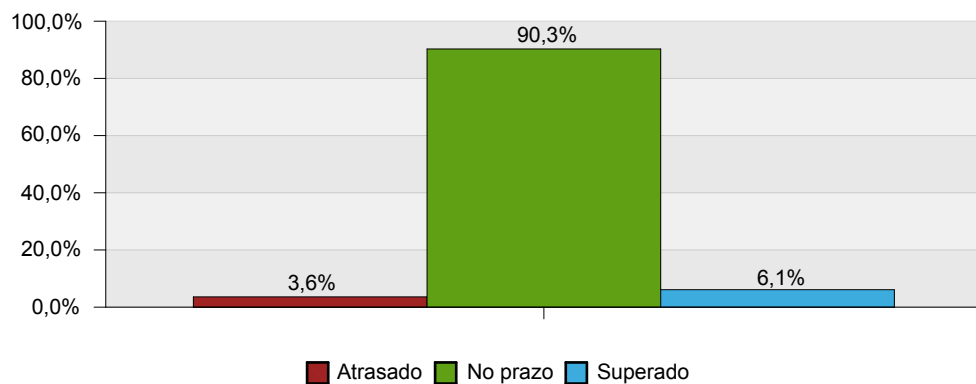
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.489.716	613.268	3.876.448	3.689.992	613.268	3.076.724	16,6%	100,0%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
23,0	22,1	0,9	47,2	0,2	0,4	47,3	9,1	3,4

## 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	353.612	131	0,0%	14.400	4.213	29,3%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>353.612</b>	<b>131</b>	<b>0,0%</b>	<b>14.400</b>	<b>4.213</b>	<b>29,3%</b>

# Sebrae Tocantins

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Número de Pequenos Negócios 2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Proposto	% Realizado do Indicador Proposto
73.196	4.867	6,6%	14,0%	47,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Previsto	Realizado	%
Meta 1: Atendimento a pequenos negócios	10.651	4.867	45,7%
Meta 2: Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.065	142	13,3%
Meta 3: Atendimento a Microempreendedor Individual	6.462	4.364	67,5%
Meta 4: Atendimento a Microempresas	3.322	405	12,2%
Meta 5: Atendimento a pequenas empresas	867	98	11,3%
Meta 6: Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7: Fidelização	20%	2,1%	10,4%

## 3. Atendimentos

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
CONSULTORIA	Número de consultorias	0	0	112	0,0%
	Número de horas	21.850	20.460	748	3,7%
	número de Pequenos Negócios	0	0	87	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	19	0,0%
CURSO	Número de concluintes em cursos presenciais	0	0	19	0,0%
	Número de Cursos	196	205	1	0,5%
	número de Pequenos Negócios	0	0	10	0,0%
FEIRAS	Nº de pequenos negócios expositores em feiras de terceiros	11	12	0	0,0%
INFORMAÇÃO	Número de informações	55.904	34.404	25.293	73,5%
MISSÃO E CARAVANA	Nº de Missões/Caravanas para eventos de Terceiros	19	22	0	0,0%
	Nº de missões/caravanas para eventos do SEBRAE	6	5	1	20,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos de terceiros	211	249	0	0,0%
	Nº de pequenos negócios para eventos do SEBRAE	60	60	17	28,3%
	Nº de potenciais empresários para eventos de terceiros	77	64	0	0,0%
	Nº de potenciais empresários para eventos do SEBRAE	15	15	0	0,0%
OFICINA	Nº de Oficinas	168	188	30	16,0%
	Nº de Participantes	2.769	3.019	497	16,5%
	Número de Pequenos Negócios	0	0	218	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	165	0,0%
ORIENTAÇÃO TÉCNICA	Número de orientações	20.903	13.805	7.400	53,6%
	número de Pequenos Negócios	0	0	4.505	0,0%
	Potenciais empresários	0	0	1.492	0,0%
PALESTRA	Nº de Palestras	212	230	68	29,6%
	Nº de Participantes	4.310	4.410	2.163	49,0%

Instrumento	Indicador	Previsto Original para 2016	Previsto Ajustado para 2016	Execução no Período	% Execução Ano
PALESTRA	Número de Pequenos Negócios	0	0	479	0,0%
	Número de Potenciais Empresários	0	0	1.473	0,0%
SEMINÁRIO	Nº de Participantes	845	845	0	0,0%
	Nº de Seminário	17	17	0	0,0%

Potenciais Empresários	Potenciais Empreendedores	Pequenos Negócios	Total de Pessoas Informadas	Pessoas Informadas Sem Cadastro	Pessoas Informadas Com Cadastro
2.496	0	4.867	23.842	17.273	6.569

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado Previsto Original Ano	% Realizado Previsto Ajustado Ano
38.634.315	38.625.730	3.942.038	34.683.692	1.000.328	10,2%	10,2%

#### 5. Execução Orçamentária - Recursos de Parceiros

PPA 2016 - 2019				Ano 2016			
Previsto Ajustado	Realizado	Saldo	% Realizado Previsto Ajustado	Previsto Ajustado	Realizado	Saldo Ano	% Realizado Previsto Ajustado
11.712.886	0	11.712.886	0,0%	1.004.686	0	1.004.686	0,0%

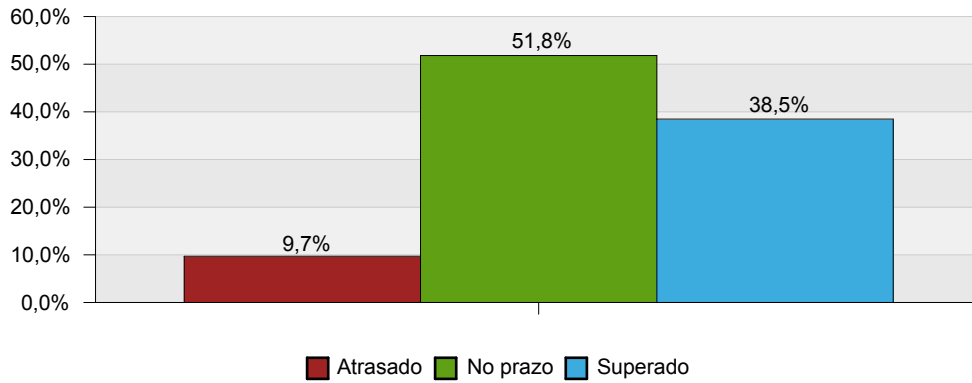
#### 6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
5.324.696	1.029.492	4.295.204	4.879.412	1.763.050	4.310.848	11,7%	55,2%

#### 7. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos	Inovação e Tecnologia	Capacitação de Recursos Humanos	Pessoal, Encargos Benefícios	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda	Bens Móveis	Custeio Administrativo	Contrapartida da CSO	Tecnologia da Informação e Comunicação
Mín. 20%	Mín. 15%	Mín. 2% Máx. 6%	Máx. 55%	Máx. 3,5%	Máx. 100%	Máx. 100%	Mín. 10%	Mín. 2%
55,5	0,0	0,2	58,8	0,0	0,0	98,2	1,0	1,0

#### 8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 9. Programas Nacionais de Atendimento

Programa	Sebrae Nacional			Sebrae/UF								
				Execução CSN			Execução Contrapartida			Nº de Clientes		
	CSN Prevista	CSN Transferida	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%	Previsto	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	350.280	350.280	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	360	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	3.292	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	174.960	0	0,0%	50.640	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>350.280</b>	<b>350.280</b>	<b>100,0%</b>	<b>174.960</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>50.640</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.652</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>